

РЕГИОНАЛЬНОЕ ОБЩЕСТВЕННОЕ ДВИЖЕНИЕ СОДЕЙСТВИЯ РАЗВИТИЮ РУССКО-АРМЯНСКИХ ОТНОШЕНИЙ

С Р

СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ

№1 (1) 2010



**«РОССИЯ, ВПЕРЕД!»,
«ВПЕРЕД, АРМЕНИЯ!»**

**Д.ВАРТАНОВ: «НЫНЕШНИЙ ЭТАП
РАЗВИТИЯ ОТНОШЕНИЙ РОССИИ
И АРМЕНИИ ОТКРЫВАЕТ НОВЫЕ
ПЕРСПЕКТИВЫ СОЮЗНИЧЕСКОГО
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ»**

**Ш.ШАЙДУЛЛИН: «НА
ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГЕ ВСЕ
ЯВЛЯЕТСЯ ЗНАЧИМЫМ»**

**В.КАЗИМИРОВ: «ЗАЩИТА
ПОЗИЦИЙ - ЕЩЕ НЕ ПОИСК
ИСТИНЫ»**

ГЕОПОЛИТИКА • ЭКОНОМИКА • ГУМАНИТАРНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

МУЛЬТИ ГРУП

Многопрофильный концерн
Первичное это качество





В Ереване **28 - 30 октября 2010 года** в рамках третьей российской промышленной выставки **«EXPO - RUSSIA ARMENIA»** впервые пройдет фотовыставка ведущего фотокорреспондента Издательского дома «Московский Комсомолец» Александра Астафьева **«ТАНДЕМ»**. Тандем: Неформальный взгляд на президента Российской Федерации **Дмитрия Анатольевича Медведева** и премьер-министра Российской Федерации **Владимира Владимировича Путина**.

В рамках фотовыставки также будут представлены аналогичные фотографии президента РА **Сержа Азатовича Саргсяна**.

Выставка уже побывала во многих городах России, а также в Европе, и везде вызвала неподдельный интерес. Теперь её увидят ереванцы и гости столицы.





«РОССИЯ, ВПЕРЕД!»,
«ВПЕРЕД, АРМЕНИЯ!»

СТР 4



СТР 4



НЫНЕШНИЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ
ОТНОШЕНИЙ РОССИИ И
АРМЕНИИ ОТКРЫВАЕТ
НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ
СОЮЗНИЧЕСКОГО
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

СТР 10



СТР 15

СТР 15

«БОГАТОЕ НАСЛЕДСТВО
НУЖНО РАЗУМНО
ИСПОЛЬЗОВАТЬ В
СТРОИТЕЛЬСТВЕ
ОТНОШЕНИЙ»



СТР 22

РОССИЯ БЫЛА И ОСТАЕТСЯ
ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ
ЭКОНОМИЧЕСКИМ
ПАРТНЕРОМ НОМЕР ОДИН



НА ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГЕ ВСЕ
ЯВЛЯЕТСЯ ЗНАЧИМЫМ

СТР 24



СТР 29



СОТРУДНИЧЕСТВО АРМЕНИИ
И РОССИИ В ОБЛАСТИ
ЯДЕРНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

СТР 29



СТР 38

СТР 35

ПЕРСПЕКТИВЫ
ЭКОНОМИЧЕСКОГО
СОТРУДНИЧЕСТВА
РОССИИ И АРМЕНИИ



СТР 38

РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ
НА РЫНКЕ ТЕЛЕКОМА
АРМЕНИИ ПРИВЕЛ
К ВНУШИТЕЛЬНОМУ
ПРОГРЕССУ





РУСАЛ-АРМЕНАЛ –
ОСНОВА СТРАТЕГИИ
РАЗВИТИЯ АЛЮМИНИЕВОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ
АРМЕНИИ

СТР 40



РОССИЙСКИЕ
ИНВЕСТИЦИИ
В ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ
СЕКТОР АРМЕНИИ

СТР 42



СТР 44

ВЛАДИМИР КАЗИМИРОВ:
ЗАЩИТА ПОЗИЦИЙ -
ЕЩЁ НЕ ПОИСК ИСТИНЫ



СТР 48

ХОТЯТ ЛИ
РУССКИЕ ВОЙНЫ?



СТР 51

НОВЫЕ ТРЕНДЫ АРМЯНО-
ТУРЕЦКОГО УРЕГУЛИРОВАНИЯ
В КОНТЕКСТЕ ОХЛАЖДЕНИЯ
ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ
ТУРЦИЕЙ И США



Журнал
«СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ»
№1(1), 2010
Учредитель и издатель
Региональное общественное
движение содействия развитию
русско-армянских отношений
Свидетельство 01 Р 002375
Рег. номер 211.060.05323
выдано 08.04.2010
Председатель правления
Мгер Симонян
Сопредседатель правления
Андрей Смирнов
Исполнительный директор
армянского филиала
Сирана Арзуманян

Адрес редакции:
г. Москва, ул. Садовая-Спасская,
д.20, стр.1
+7(495) 785-22-26,
+37410 51 02 62
www.rus-arm.org
rus-arm@lenta.ru

Главный редактор
Андрей Смирнов
Концепция журнала
креативная группа
DRAGO BARZINI™
mail@dragobarzini.com
mail@mediainform.am
подробности на сайте:
www.dragobarzini.com

При полном или частичном использо-
вании материалов и фотографий
ссылка на журнал «СТРАТЕГИИ
РАЗВИТИЯ» обязательна.

Мнение авторов публикаций
не всегда совпадает с мнением
редакции.
Редакция не несет ответствен-
ности за качество рекламируемой
продукции (услуг), неточность,
недостоверность или некоррект-
ность материалов, предоставлен-
ных авторами и рекламодателями.
Рекламодатель несет полную
ответственность за содержание
предоставленных материалов, за
соблюдение авторских прав, за
наличие информации о соответствую-
щих сертификатах и лицензиях, за
получение прав и всех необходимых
разрешений для публикаций.

В киосках не продается
Минимальный тираж
в Армении 2000 шт.
Объем 7 п.л.

Периодичность - 4 номера в год.
Журнал бесплатно распространя-
ется в госучреждениях и посоль-
ствах, на выставках, в самолетах
«Армавиа».

Издается для Армении и СНГ

Ответственный за номер
Андрей Смирнов

Подписано к печати
21.10.2010г.

Отпечатано в типографии
«Тигран Мец»

Для размещения рекламы
звоните в рекламную службу
DRAGO BARZINI™

+374 99 358 583
+ 374 99 583 358
+ 374 10 350 600



«РОССИЯ, ВПЕРЕД!», «ВПЕРЕД, АРМЕНИЯ!»

Стратегии
Развития



Президент России Дмитрий Медведев опубликовал на своем официальном сайте статью «Россия, вперед!».

Практически год назад, а именно 10 сентября 2009 года, Президент России Дмитрий Медведев опубликовал на своем официальном сайте статью «Россия, вперед!». В предисловии к ней Президент России отметил: «Публикуемая сегодня статья написана мной для того, чтобы довести до каждого из вас, до всех граждан России мое представление о стратегических задачах, которые нам предстоит решать. О настоящем и будущем нашей

страны. И пригласить всех, кому есть что сказать, к участию в дискуссии по этим темам».

И стоит отметить, дискуссия получилась. И дело здесь не только в том, как верно подметил глава государства, что «Через несколько месяцев Россия вступает в новое десятилетие нового века. Конечно, рубежи времени и «круглые» даты имеют скорее символическое, чем практическое значение. Но они дают нам повод осмыслить прошлое. Оценить на-

стоящее. И задуматься о будущем. О том, что предстоит каждому из нас. Нашим детям, нашей стране». Просто тезисы, изложенные Дмитрием Медведевым в статье «Вперед, Россия», во многом оказались созвучны с тем, о чем думают россияне.

Президент задал себе вопросы, которые небезразличны всем тем, кто считает Россию своей Родиной. «Мы, современные поколения российского народа, получили большое наследство. Заслуженное, завоёванное, заработанное упорными усилиями наших предшественников. Иногда ценой тяжёлых испытаний и действительно страшных жертв. Мы располагаем гигантской территорией, колоссальными природными богатствами, солидным промышленным потенциалом, впечатляющим списком ярких достижений в области науки, техники, образования, искусства, славной историей армии и флота, ядерным оружием. Авторитетом державы, игравшей значительную, а в некоторые пе-

риоды и определяющую роль в событиях исторического масштаба.

Как мы распорядимся этим наследством? Как преумножим его? Какой будет Россия для моего сына, для детей и внуков моих сограждан? Каково будет её место, а значит, и место наших потомков, наследников, будущих поколений россиян, среди других наций – в мировом разделении труда, в системе международных отношений, в мировой культуре? Что нужно сделать, чтобы качество жизни граждан России и сегодня, и в будущем неуклонно повышалось? Чтобы наше общество становилось богаче, свободнее, гуманнее, привлекательнее? Чтобы оно было в состоянии дать всем желающим лучшее образование, интересную работу, хороший доход, комфортную среду для личной жизни и творческой деятельности?».

Открыто называя наиболее острые проблемы российской действительности – сырьевую зависимость экономики, вековую коррупцию, распространённые



Президент предложил обществу свою программу решения проблем, которые не дают России развиваться дальше.





В течение ближайших десятилетий Россия должна стать страной, благополучие которой обеспечивается не столько сырьевыми, сколько интеллектуальными ресурсами: «умной» экономикой, создающей уникальные знания, экспортом новейших технологий и продуктов инновационной деятельности.

в обществе настроения, что все проблемы должно решать государство, Президент предложил обществу свою программу решения проблем, которые не дают России развиваться дальше.

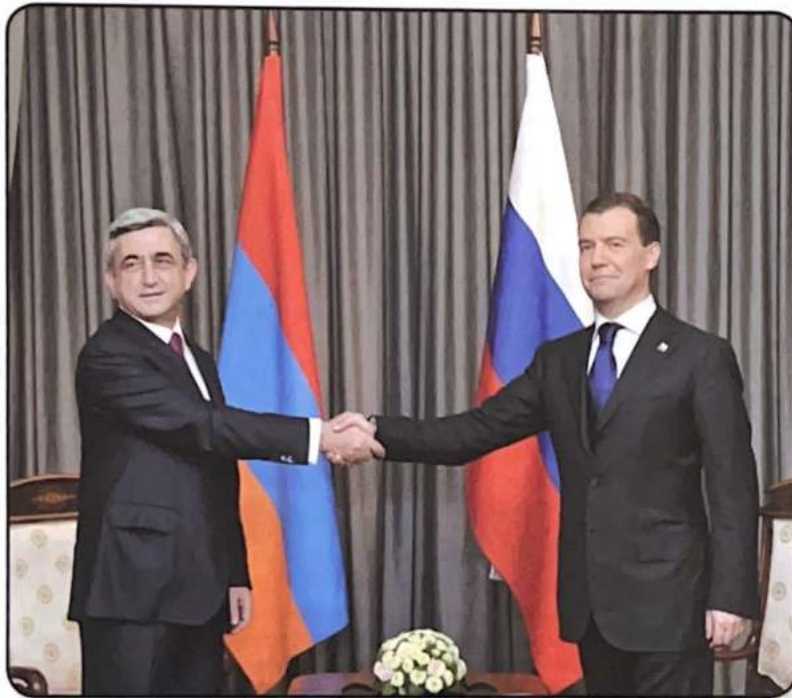
«Мы действительно живём в уникальное время. У нас есть шанс построить новую, свободную, процветающую, сильную Россию. И я как Президент обязан сделать всё от меня зависящее, чтобы этот шанс был использован нами в полной мере.

В течение ближайших десятилетий Россия должна стать страной, благополучие которой обеспечивается не столько сырьевыми, сколько интеллектуальными ресурсами: «умной» экономикой, создающей уникальные знания,

экспортом новейших технологий и продуктов инновационной деятельности.

Недавно я определил пять стратегических векторов экономической модернизации нашей страны. Во-первых, мы станем одной из лидирующих стран по эффективности производства, транспортировки и использования энергии. Разработаем и выведем на внутренние и внешние рынки новые виды топлива. Во-вторых, сохраним и поднимем на новый качественный уровень ядерные технологии. В-третьих, российские специалисты будут совершенствовать информационные технологии, добьются серьёзного влияния на процессы развития глобальных общедоступных ин-





формационных сетей, используя суперкомпьютеры и другую необходимую материальную базу. В-четвёртых, мы будем располагать собственной наземной и космической инфраструктурой передачи всех видов информации; наши спутники будут «видеть» весь мир, помогать нашим гражданам и людям всех стран общаться, путешествовать, заниматься научными исследованиями, сельскохозяйственным и промышленным производством. В-пятых, Россия займёт передовые позиции в производстве отдельных видов медицинского оборудования, сверхсовременных средств диагностики, медикаментов для лечения вирусных, сердечно-сосудистых, онкологических и неврологических заболеваний.

Следуя этим пяти стратегиям лидерства в сфере высоких технологий, мы будем также уделять постоянное внимание развитию наиболее значимых традиционных отраслей. Прежде всего агропромышленного комплекса. Каждый третий из нас проживает на селе. Доступность современных социальных услуг для сельских жите-

лей, рост их доходов, улучшение условий их труда и быта всегда будут нашим приоритетом.

И, само собой разумеется, Россия будет хорошо вооружена. Достаточно, чтобы никому не пришло в голову угрожать нам и нашим союзникам.

Эти цели реалистичны. Задачи, поставленные для их достижения, сложны, но решаемы. Детальные, поэтапные планы движения вперёд в указанных направлениях уже разрабатываются. Мы будем поощрять и стимулировать научно-техническое творчество».

Но не только экономическая модернизация способна обеспечить поступательное движение России вперёд, по мнению Президента, крайне важно одновременно продолжать совершенствование демократических институтов, улучшать деятельность правоохранительных органов, развивать гражданское общество.

Завершая свои размышления, Дмитрий Медведев отмечает: «Будущее принадлежит нам. Таких, как мы, абсолютное большинство. Мы будем действовать. Терпеливо, прагматично, последовательно, взвешенно. Действовать прямо



Не только экономическая модернизация способна обеспечить поступательное движение России вперёд, по мнению Президента, крайне важно одновременно продолжать совершенствование демократических институтов, улучшать деятельность правоохранительных органов, развивать гражданское общество.

Сегодня наш взор

должен быть на-

правлен в будущее.

Мы прошли дорогу

трудностей и испыта-

ний, накопили опыт и

знания. Мы знаем все

те проблемы, которые

заботят каждого

гражданина Армении.

Знаем также, как

нужно их решить.

Сегодня наш взор должен быть направлен в будущее. Мы прошли дорогу трудностей и испытаний, накопили опыт и знания. Мы знаем все те проблемы, которые заботят каждого гражданина Армении. Знаем также, как нужно их решить.



сейчас. Действовать завтра и послезавтра. Мы преодолеем кризис, отсталость, коррупцию. Создадим новую Россию. Россия – вперёд!»

Мы не случайно именно в первом номере нашего журнала, многие материалы которого будут напрямую связаны с Россией и Арменией, решили напомнить читателям об этом программном заявлении Президента России. Ведь, как нам кажется, оно очень созвучно с предвыборной программой Президента Армении Сержа Саргсяна. В начале 2008 года в преддверии выборов главы государства Серж Саргсян предложил свое видение дальнейшего развития республики.

«Сегодня наш взор должен быть направлен в будущее. Мы прошли дорогу трудностей и испытаний, накопили опыт и знания. Мы знаем все те проблемы, которые заботят каждого гражданина Армении. Знаем также, как нужно их решить. Мы будем делать все, чтобы в Армении были окончательно преодолены безработица и бедность, чтобы как можно скорее

улучшилась жизнь простого человека, чтобы наша страна стала более безопасной, чтобы мы жили в сильном демократическом государстве и имели справедливое общество. Мы достигнем всего этого – при Вашем доверии и содействии. Пусть Бог даст нам мудрости – чтобы, осмыслив достигнутое, приумножить национальный потенциал и покорить новые вершины.

Армения, к которой мы стремимся и которой мы достигнем: Армения будет характеризоваться как сильное демократическое государство с эффективной системой управления, где наивысшей ценностью является человек, приоритетом - его неотчуждаемые права. Развитие общественных отношений будет основано на плюрализме, отсутствии дискриминации, терпимости, справедливости и согласии. Взаимное уважение, любовь и снисходительность будут неотъемлемой частью уклада нашей жизни. Нашим конкурентным преимуществом будет объединенный потенциал всего армянства.





Мы станем страной, обеспечивающей наилучшие условия для предпринимательства и инвестиций в конкурентной среде. Для любой армянской семьи образование и знания будут ценностями, пользующимися самым большим спросом. Образование будет непрерывным, качественным и доступным. Знания будут надежным путем обогащения.

Крепкая, многодетная, традиционная армянская семья станет закономерностью. Доходы армянских семей как минимум удвоятся. Каждая новосозданная семья будет иметь возможность приобрести квартиру и автомобиль. Пенсионные реформы приведут к тому, что пенсия гражданина будет достаточна для того, чтобы жить достойной жизнью.

Государственные услуги станут качественными и конкурентоспособными.

Мы будем готовы противодействовать всем угрозам и опасностям, сотрудничая с нашими партнерами.

Вперед, Армения!

Не правда ли в программах «Россия, вперед!» и «Вперед, Армения!» так много общего. Как много общего между российским и армянским народом. Традиции многовековой дружбы и взаимного проникновения культур. Доброта и сердечность отношений,

которые не может до конца передать термин стратегическое партнерство.

В августе т.г. Дмитрий Медведев побывал в Ереване с государственным визитом. Президенты России и Армении подписали ряд чрезвычайно важных двусторонних соглашений, в частности Протокол о внесении изменений в Договор между Российской Федерацией и Республикой Армения о российской военной базе на территории Республики Армения от 16 марта 1995 года; Меморандум по вопросу сотрудничества в области создания на территории Республики Армения сертифицированных сервисных центров и совместных предприятий по ремонту и техническому обслуживанию вооружения и военной техники; а также Соглашение о сотрудничестве в строительстве новых энергоблоков атомной электростанции на территории Республики Армения.

Как нам кажется, подписанные документы хорошо отражают настрой Президентов России и Армении следовать тезисам, изложенным в своих программах. Тем более, что эти программы так гармонично сочетаются и в чем-то дополняют друг друга.

«Россия, вперед!», «Вперед, Армения!»



Подписанные документы хорошо отражают настрой Президентов России и Армении следовать тезисам, изложенным в своих программах.



НЫНЕШНИЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ ОТНОШЕНИЙ РОССИИ И АРМЕНИИ ОТКРЫВАЕТ НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ СОЮЗНИЧЕ- СКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Интервью с председателем
совета директоров
ОАО «Зарубеж-Экспо»
Вартановым
Давидом Робертовичем

Стратегии
Развития



Выставка, организуемая в этом году под официальным патронажем ТПП России, пройдет под девизом «2010 - Год науки и инноваций в СНГ».



Уважаемый Давид Робертович! Ереванцы и гости столицы уже привыкли к тому, что в конце октября каждого года гостеприимно открываются двери Дома Правительства, в котором традиционно проходит российская промышленная выставка «Expo-Russia». Имеется ли своя специфика у выставки текущего года?

Главное отличие нынешней выставки состоит в том, что она проходит под знаком недавно завершившегося первого государственного визита в Армению Президента России Д.А.Медведева. В ходе перегово-

ров особое внимание уделялось российско-армянскому взаимодействию в сфере инноваций, поэтому в экспозициях отечественных производителей будут преимущественно отражены результаты совместной деятельности в сфере высоких технологий. Выставка, организуемая в этом году под официальным патронажем ТПП России, пройдет под девизом «2010 - Год науки и инноваций в СНГ». Новым моментом 2010 года явилось участие компаний Армении, в связи с чем мы решили изменить название выставки на «Российско-Армянская», что более правильно отражает суть экономического сотрудничества наших стран. Как известно, Россия является основным инвестором в экономику Арме-

нии и только в прошлом году Россия вложила 500 млн. долларов в стратегические сферы экономики страны – энергетику, транспорт и связь. Поэтому, мы старались максимально приблизить содержание выставки 2010 года к реалиям сегодняшнего дня в соответствии с рекомендациями Президента России, который, на мой взгляд, замечательно сказал в Ереване: «Мы люди прагматичные, поэтому нам хотелось бы совместно не только дружить и обеспечивать вопросы безопасности, но и деньги зарабатывать. Это никогда нелишне, даже среди друзей».

? **Какие отрасли промышленности представлены на выставке?**

Диапазон представленных на «Expo-Russia Armenia 2010» предприятий очень широк, поэтому перечислю лишь некоторые из них. К примеру, на нашей выставке участвует такой флагман отечественной индустрии как «Уралтрансмаш», который является единственным предприятием России, производящим самоходные артил-

лерийские установки САУ «Мста-С», превосходящие лучшие мировые образцы. В то же время, пользуется большим спросом и гражданская продукция завода. Разработанный конструкторами завода трамвай, по своим техническим характеристикам стал самым современным в России, поскольку его преобразователь приводит к экономии электроэнергии на 30 – 40 процентов. На «Уралтрансмаше» используются новейшие виды обработки металлов: электронно-лучевая сварка, лазерная резка, газотермическое напыление, литье под давлением, созданы участки станков с ЧПУ и роботизированные линии. Мощным отечественным производителем является «Савеловский машиностроительный завод» из г. Кимры Тверской области, который изготавливает и модернизирует оборудование для многих отраслей промышленности в т. ч. аэрокосмической, токарные и фрезерные станки с ЧПУ нового поколения, современное оборудование для пищевой промышленности.

Вместе с тем, наряду с индустриальными гигантами, на выставке вполне успешно соседствуют стенды предприятий мелкого и среднего бизнеса, обеспечивающих повседневные потребности населения, как России, так и Армении.



Наряду с индустриальными гигантами, на выставке вполне успешно соседствуют стенды предприятий мелкого и среднего бизнеса, обеспечивающих повседневные потребности населения, как России, так и Армении.



Российская и армянская стороны нацелены на реализацию планов сотрудничества в атомной энергетике. В ходе недавних встреч руководителя Госкорпорации «Росатом» С.В.Кириенко с руководством Армении достигнуты договоренности о взаимодействии в обеспечении безопасного функционирования и продления ресурса действующей Армянской АЭС в городе Мецамор.

стриальными гигантами, на выставке вполне успешно соседствуют стенды предприятий мелкого и среднего бизнеса, обеспечивающих повседневные потребности населения, как России, так и Армении. Скажем, московское ООО «Каскад Академия» выпускает установки УСМ-1Г для обжаривания семечек, орехов и сухариков производительностью порядка 80 кг/час. Курское ООО «Резипол» занимается сбором и переработкой изношенных автомобильных шин. Производительность предприятия 10000 тонн по входящему сырью, с ежемесячным выпуском резиновой крошки более 500 тонн. Покрытия этого предприятия находят широкое применение при строительстве: спортивных объектов в качестве травмобезопасных покрытий беговых дорожек, детских игровых площадок, залов для занятия активными видами спорта; объектов сельского хозяйства в качестве технологических покрытий животноводческих ферм, торгово-выставочных залов, производственных и складских помещений, и т.п.

? Как обстоят дела в области энергетического сотрудничества?

Энергетика была и остается приоритетной отраслью экономического взаимодействия России и Армении. На выставке «Expo-Russia Armenia 2010» представлены многие российские компании, в чьей собственности и управлении находятся ряд важных объектов. Например, ЗАО «Электрические сети Армении», которое является дочерним обществом ОАО «Интер РАО ЕЭС». Общая протяженность электросетей в Армении составляет 36 тысяч км. Компания обслуживает порядка 940000 потребителей и является одним из крупнейших налогоплательщиков РА. Надеемся на участие в выставке ЗАО «РосАрмГазпром», посредством которого Россия обеспечивает потребности Армении в природном газе. Примечательно, что Армения, не имеющая газового сырья, сегодня по уровню газификации занимает второе после США место в мире. В то время как в России этот показатель составляет 54%, в Армении он достиг 94%. Российские инвестиции способствовали возрождению «Наи-

рита», выпускающего уникальную продукцию.

Российская и армянская стороны нацелены на реализацию планов сотрудничества в атомной энергетике. В ходе недавних встреч руководителя Госкорпорации «Росатом» С.В.Кириенко с руководством Армении достигнуты договоренности о взаимодействии в обеспечении безопасного функционирования и продления ресурса действующей Армянской АЭС в городе Мецамор. Россия и Армении будут сотрудничать в строительстве на армянской территории новых ядерных энергоблоков с Водо-Водяным ядерным реактором (ВВЯР) мощностью 1060 МВт, сроком эксплуатации в 60 лет и соответствующими европейским стандартам. Проект может обойтись в 5 миллиардов долларов, причем Россия может профинансировать из них более 20%. Практическим воплощением планов занимается постоянный участник наших выставок - ОАО «Атомэнергопроект».

Для народного хозяйства Армении наверняка представит интерес экспозиция ОАО «Электровыпрямитель» из Мордовии. Это крупнейшее предприятие России, которое производит около 1000 типов силовых полупроводниковых приборов, а также преобразователи для электроэнергетики, железнодорожного транспорта, машиностроения, нефтегазового комплекса, металлургии, строительной индустрии, коммунального хозяйства. В числе новейших разработок в сегменте энергетике – мощные высоковольтные теристоры с электрическим и оптическим управлением, для современного высоковольтного оборудования линий электропередач и компенсаторов реактивной мощности; диодные выпрямители для плавки голлода на ЛЭП. Есть что представить армянским партнерам таким структурам как ООО «Камский кабель», из Перми, который является самым большим в России производственным комплексом по изготовлению кабельно-проводниковой продукции. ОАО «РусГидро», крупнейшая российская и вторая в мире среди гидрогенерирующих компаний, признанный лидер в производстве энергии на базе возобновляемых источников, развивающий генерацию на основе энергии водных

потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии. Уверен в том, что обоюдный интерес представит обсуждение энергетического сотрудничества наших стран на круглом столе в Министерстве энергетики и природных ресурсов Армении.

?

Как Вы оцениваете взаимодействие наших стран в области транспорта?

Прорабатываются вопросы открытия международного автомобильного коридора «Казбеги» (Грузия) – «Верхний Ларс» (Россия). Возрастает интенсивность воздушных сообщений между нашими странами, причем все большую активность проявляет участник выставки авиакомпания «S7- Сибирь», сервис которой отличается повышенным комфортом. На последнем заседании Правительство



Как вы помните, во время последнего визита в Ереван Президент России особо подчеркнул необходимость сотрудничества с Арменией в сфере транспорта, назвав его одной из наиболее важных тем, которые были обсуждены на встрече с Сержем Саргсяном. Президент выразил надежду, что налаживание морского сообщения и взаимодействие в железнодорожной сфере оживит деловые связи. Следует отметить, что переход армянских железных дорог в концессионное управление ОАО «РЖД» стал началом серьезной совместной работы по модернизации всей железнодорожной инфраструктуры республики. Для транспортировки армянских грузов российской стороной налажена работа паромно-железнодорожной переправы порт «Кавказ» - порт «Поти».

РА перераспределило госбюджет на 2010 год и выделило Министерству транспорта и связи 4.5 млрд. драмов, за счет которых будут восстановлены участки автодорог Шинуайр-Галидзор и Талин-Даштадем. Не исключено, что к освоению этих средств могут быть привлечены российские компании – участники выставки. Например, для московской компании «Меркатор Холдинг», выпускающей современные виды техники для строительства дорог и городского коммунального хозяйства, уже найдены потенциальные покупатели продукции в лице «Директората автомобильных дорог Армении» и мэрии Еревана. ОАО «ПРО-ТОН» из г. Орел специализируется на выпуске светодиодных светофоров, заградительных огней, изделий автотехники, оптрона для транс-



Во время последнего визита в Ереван Президент России особо подчеркнул необходимость сотрудничества с Арменией в сфере транспорта, назвав его одной из наиболее важных тем, которые были обсуждены на встрече с Сержем Саргсяном.

порта. Многие актуальные вопросы, представляющие обоюдный интерес, предполагается обсудить на круглом столе, который состоится в Минтранс-связи Армении 29 октября с.г.

? А как обстоят дела с меж-региональным сотрудничеством?

Этому аспекту деятельности «Зарубеж-Экспо» придает особое значение, что очевидно вытекает из факта участия в нашей выставке предприятий и ТПП Москвы, Санкт-Петербурга и таких областей как Курская, Ростовская, Свердловская, Астраханская, Московская, Вологодская, Челябинская, Амурская, Смоленская, Красноярская, Ярославская, Орловская, Тверская, Пермский край, Мордовия, Кабардино-Балкария. Специально по просьбе представителей российских регионов в рамках выставки будут организованы деловые встречи с губернаторами и предпринимателями марзов Армении. Одной из целей мероприятия является привлечение бизнес-сообщества РА к участию в зарубежных выставках «Expo-Russia» в соответствии с призывом Д.А.Медведева, который высоко оценил армянских предпринимателей, которые, по его словам, «очень прагматичны и обладают хорошей деловой хваткой». Президент России подчеркнул, что имеются возможности «реализовывать совместные проекты на рынках третьих стран». Пользуясь случаем, приглашаю бизнесменов Армении к участию в Юбилейной 10-й выставке «Expo-Russia», которую мы проводим в Иордании 7-9 марта 2011 года.

Как проходит подготовка к выставке? Какую роль, по Вашему мнению, играет «Expo-Russia-Armenia» в российско-армянских отношениях? Находите ли вы взаимопонимание и поддержку со стороны российских и армянских организаций.

В этом плане у нас все в порядке. ОАО «Зарубеж-Экспо» уже много лет организует за рубежом мероприятия самого высокого уровня. Наши сотрудники обладают высокой

квалификацией, имеют опыт работы в дипломатических представительствах России в зарубежных странах, в том числе в Армении. Поэтому мы не встречаем трудностей в установлении контактов с министерствами и ведомствами РА. В первую очередь, хотелось бы отметить присутствие на торжественной церемонии открытия прошлогодней выставки Президента РА Сержа Азатовича Саргсяна. Этот дружественный шаг символизировал высочайший уровень отношений наших стран. Особо мы благодарны Послу России в Армении Вячеславу Евгеньевичу Коваленко и Торгпреду Александру Владимировичу Зайцеву за эффективную поддержку. Неоценимую помощь оказывает Гагик Коляевич Царукян, глава концерна «Мульти Групп», являющегося соорганизатором выставки. Доброжелательное отношение наблюдается со стороны журналистского сообщества. Столь благоприятные условия не вызывают удивления, поскольку народы наших стран связывают вековые отношения дружбы и духовного единства. Не случайно, во время визита Д.Медведева констатировалось, что экономическое сотрудничество России и Армении, несмотря на влияние мирового кризиса имеет тенденцию к дальнейшему росту. Однако, как подметил в своем интервью известный армянский предприниматель Михаил Багдасаров: «Кризис, вроде бы, дошел до дна, но в этот момент постучались снизу». Согласен с ним в том, что успокаиваться рано, нужно наращивать совместные усилия по преодолению последствий кризиса.

В этой связи открытие многоотраслевой выставки «Expo-Russia Armenia 2010» вызывает живой интерес в обеих странах. Можно уверенно сказать, что нынешний этап развития отношений России и Армении открывает новые перспективы союзнического взаимодействия, интенсивного углубления связей во всех областях в интересах процветания двух стран и повышения благосостояния их народов, обеспечения прочного мира, стабильности и безопасности на Кавказе и во всем мире.

Открытие многоотраслевой выставки «Expo-Russia Armenia 2010» вызывает живой интерес в обеих странах.





Наши отношения вышли на уровень стратегического партнерства и союзничества. Это новое качество продолжает формироваться и отчетливо проявляется в том числе в отношениях между политическими лидерами наших государств.

Интервью с
послом РФ в РА
Коваленко В.Е.

Агентство новостей
МЕДИАИНФОРМ

«БОГАТОЕ НАСЛЕДСТВО НУЖНО РАЗУМНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ОТНОШЕНИЙ»

?

Как Вы оцениваете отношения между Россией и Арменией?

Российско-армянские взаимоотношения имеют давнюю историю. Они утвердились, переросли в понимание своей важности для самобытного развития, в глубокую дружбу и культурную притягательность для наших народов.

В результате предпринятых за последние годы совместных усилий наши отношения вышли на уровень стратегического партнерства и союзничества. Это новое качество продолжает формироваться и отчетливо проявляется в том числе в отношениях между политическими лидерами наших государств. Идет поиск взаимовыгодных решений, актуальных, жизненно важных проблем. Они многообразны



В настоящее время уровень российско-армянских гуманитарных связей является самым показательным на постсоветском пространстве. Культурные связи очень насыщенные.

и имеют тенденцию к постоянному расширению. Сейчас отношения все более гармонизируются, уровень взаимодействия в различных сферах выравнивается. Не случайно, в ходе октябрьской встречи в Москве президенты Д.А.Медведев и С.А.Саргсян с удовлетворением констатировали, что торгово-экономическое сотрудничество, несмотря на влияние мирового финансово-экономического кризиса, вышло на высокий уровень, и имеет выраженную тенденцию к дальнейшему росту. Активно расширяются и совершенствуются такие сферы взаимодействия как межрегиональные связи – очень перспективное направление. Уверен, что оно будет быстро набирать темп, охватывая самые широкие сферы.

? Как Вы считаете, мы «восстанавливаем» отношения, или строим новые?

Я уверен, что нам очень важно сохранить связь времен. Это не означает, что нужно держаться за отжившие атрибуты прошлого. Но без прошлого нет будущего. Задача в том, чтобы все лучшее, что было накоплено нашими отцами и дедами, перенести в настоящее,

дополнить его новым содержанием и формами на благо сегодняшней жизни. Конечно, в российско-армянских отношениях много нового, но у нового глубокие исторические корни, которые питают нашу духовность, общие драматические страницы истории, наконец, просто человеческие связи. Наша совместная жизнь переплетена миллионами уз. Это богатое наследие, и мы должны разумно его использовать в строительстве новых отношений.

? Комфортно ли Вам как дипломату в Армении?

Как говорят в моем случае, я дипломат со стажем. Почти 20 лет работаю на направлении стран СНГ. Мне есть, что сравнивать. А потому без всякого лукавства могу и даже хочу сказать о комфортности работы дипломата в Армении. Здесь – открытое общество, широкая сеть политических партий, развитая система СМИ, подавляющее число людей говорит или понимает по-русски. Армения – высококультурная страна, со своим уникальным колоритом жизни. Театры, музеи, университеты, научные центры – всё это создает ощущение богатой среды, что крайне важно для работы дипломата.



? Могут ли наука и культура во взаимоотношениях России с Арменией сыграть главную роль?

Безусловно. Не только могут, но и обязаны, и они уже давно выполняют эту задачу. Отношения Армении и России исторически обуславливаются единой духовностью. Мы имеем общую историю, единые христианские ценности – все это определяет взаимопроникновение культур. Поверьте, это не просто слова.

В настоящее время уровень российско-армянских гуманитарных связей является самым показательным на постсоветском пространстве. Культурные связи очень насыщенные. В 2005-2006 гг. прошли Годы России в Армении и Армении в России, в 2007-2008 гг. были организованы Сезоны русской культуры в Армении и армянской в России, уже три года подряд в Ереване проходят Дни русского слова. Помимо таких масштабных программ практически ежедневно проходят мероприятия культурного, образовательного, научного характера.

В 2009 году интенсивность гуманитарного сотрудничества повысилась благодаря открытию в Ереване Российского центра науки и культуры. На его базе создан Центр развития русского языка. Пилотным проектом станет учреждение в Армении первого среди стран СНГ Центра инновационного сотрудничества.

Большое значение для наших стран будет иметь подписание нового Межправительственного соглашения по гуманитарному сотрудничеству, которое, уверен, придаст новый импульс этой чрезвычайно важной работе.

? Какие из направлений сотрудничества между Россией и Арменией на Ваш взгляд наиболее перспективны, какие из них нуждаются в особой опеке?

С удовлетворением можно отметить, что рост в последние годы российско-армянского хозяйственного взаимодействия привел не только к стремительному увеличению его количественных объемов, но и к определенным качественным изменениям.

Приоритетной отраслью экономического взаимодействия остается энергетика. Российские компании, в чьей собственности и управлении находится ряд важных объектов генерации и передачи электроэнергии



Армении, в целом успешно работают. Это и действующая часть Разданской ТЭС, Севано - Разданский гидроэнергетический каскад, распределительные электросети. ОАО «Газпром» - крупнейший акционер местного газового монополиста ЗАО «АрмРосгазпром». Выполняются взятые на себя обязательства по газозенергетическим проектам. Россия обеспечивает потребности Армении в природном газе. Реализуются двусторонние договоренности о передаче и завершении строительства ЗАО «АрмРосгазпром» 5-го энергоблока РазданТЭС с последующим созданием единого имущественного и технологического комплекса на базе Разданской ТЭС. Всё это в итоге будет способствовать значительному повышению эффективности эксплуатации этого энергообъекта. Российская и армянская стороны нацелены на реализацию прорабатываемых планов развития сотрудничества в



Интенсивность гуманитарного сотрудничества повысилась благодаря открытию в Ереване Российского центра науки и культуры. Пилотным проектом станет учреждение в Армении первого среди стран СНГ Центра инновационного сотрудничества.



Особое место в двусторонних отношениях занимает Межправительственная комиссия по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Республикой Армения, которая ведет координацию совместных хозяйственных планов и их реализацию.

атомной энергетике. В ходе недавних встреч генерального директора госкорпорации «Росатом» С.Кириенко с руководством Республики Армения достигнуты договоренности о взаимодействии по осуществлению мер, направленных на безопасное функционирование и продление ресурса действующей Армянской АЭС, участие российских компаний в строительстве нового атомного энергоблока, а также совместную работу в области геологоразведки.

Переход армянских железных дорог в концессионное управление ОАО «РЖД» стал началом серьезной совместной работы по модернизации всей железнодорожной инфраструктуры республики. Для осуществления транспортировки армянских грузов за пределы республики и в Армению российской стороной налажена работа паромно-железнодорожной переправы порт «Кавказ» - порт «Поти», в настоящее время прорабатываются вопросы открытия международного автомобильного коридора «Казбеги» (Грузия) – «Верхний Ларс» (Россия).

Особое место в двусторонних отношениях занимает Межправительственная комиссия по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Республикой Армения, которая ведет координацию со-

вместных хозяйственных планов и их реализацию. Развиваются российско-армянские межрегиональные связи со Свердловской, Ульяновской, Ярославской областями, Краснодарским краем, Москвой, Санкт-Петербургом.

С удовлетворением отмечаю увеличение в рамках российско-армянского разностороннего взаимодействия гуманитарного компонента.

?

В какую из стран, где Вы работали, хотелось бы вернуться?

Вы знаете, для дипломата, который значительную часть своей жизни проводит вдали от родной земли, встреча с первой страной – это как первая любовь. У меня это был Ливан, Бейрут. Хотя должен сказать, что там я был не в самое хорошее время. Там тогда началась гражданская война. И тем не менее, первые впечатления от страны, даже первые запахи улиц, деревьев, природы в целом до сих пор остаются в моей памяти. Потом было много других очень ярких впечатлений, памятных дней. Где-то – очень интересно как профессионалу, где-то – больше комфорта, уюта, внутреннего равновесия. А сейчас Армения, о которой я уже говорил. Поэтому я не могу сказать, куда бы я хотел вернуться. В каждом отрезке времени была своя

радость, интерес, увлеченность. Знаете, жизнь прекрасна в любом возрасте. Нужно только уметь находить радости и себя ими наполнять.

? Какой Вы видите роль религии в современном обществе?

Я родился и большую часть жизни воспитывался в атеистическом обществе. Тогда была другая вера. Кто-то ей следовал, кто-то нет. По своему характеру я человек неравнодушный, мне трудно не замечать, скажем, несправедливость, откровенную ложь,

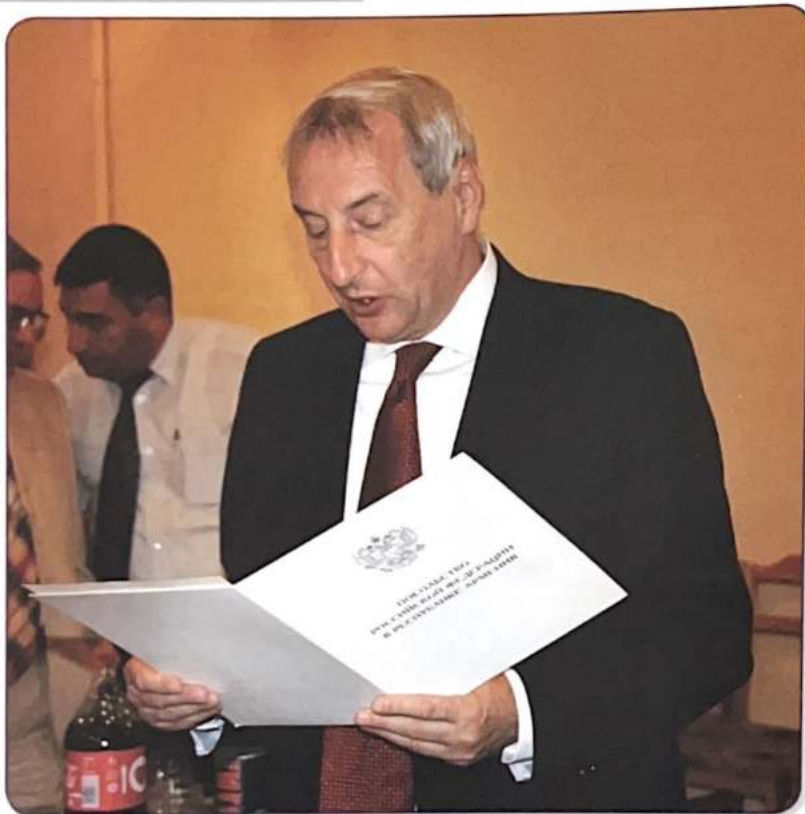
подлость, страдания, просто глупость. Я сопереживаю общественным явлениям. Как всякий нормальный человек хочу, чтобы страна, в которой родился и живу, была сильной и процветающей. Всё это в совокупности и составляет мое нравственное содержание. Я не думаю, что разрушенный миф о коммунистическом рае выброшен из общественного сознания. Он вернулся к своим истокам, тем условиям, которые составляют смысл христианской веры, ее заповедей. Без веры в эти ценности жить очень трудно. Образуется духовная пустота, которая тут же



Поэтому я считаю роль религии в современном обществе очень важным явлением.



заполняется разного рода суррогатами. Поэтому я считаю роль религии в современном обществе очень важным явлением.



политикой тех стран, где работал. А это Ливан, Сирия, Тунис. Подготовил научную работу, тема которой находилась как раз на стыке всех этих вопросов. Таким образом, складывались профессиональные навыки. В итоге получился посол (смеется).

Современная молодежь. Как Вы ее охарактеризуете?

? Ваши дети обращаются к Вам за советом? Кто-нибудь из них приехал с Вами в Армению?

Если совсем уж откровенно, то отношение к молодежи у меня сложное. Я не разделяю мнения, что молодое поколение умнее нас. Разве я могу сказать, что умнее Сократа, Авиценны или, скажем, Эйнштейна, Ландау или Амбарцумяна. Нет, не могу. Так и здесь. Молодежь быстрее вписывается в ускоряющийся темп жизни. Это и понятно. Она не отягощена теми заботами, переживаниями и условностями, которые для взрослых составляют жизненный багаж. Главное, как мне кажется, это не допустить разрыва в связи времен. Темп жизни настолько стремительный, что он рвет эту связь с прошлым. Многого забывается или представляется в искаженном свете, становится неинтересным или, если правильнее выразиться, не хватает времени углубиться в прошлое, чтобы понять его. Отсюда возникает то, что называется конфликтом поколений. Сейчас эта проблема чувствуется сильнее, чем когда-либо. Отсюда не покидает тревога. Мы в свое время прошли хорошую школу «дружбы народов». Это – наш общий капитал, достояние, которым нужно дорожить, ибо из прошлого вырастает будущее. Я верю, что время все расставит на свои места и бури, которые мы сегодня нередко переживаем, сменятся хорошей погодой, а с ней придет хорошее социальное и духовное самочувствие.

? Как дипломат адаптируется к национальным традициям и образу мышления в стране пребывания, как это происходит с Вами?



Мы в свое время прошли хорошую школу «дружбы народов». Это – наш общий капитал, достояние, которым нужно дорожить, ибо из прошлого вырастает будущее.

В общих чертах я уже ответил на этот вопрос. Могу лишь добавить одно – дипломат, находясь в стране, где работает, должен любить эту страну, ее людей, образ их жизни, культуру, традиции. Соприкасаясь с этими атрибутами, он постепенно вписывается в образ жизни. Если всего этого нет, если проявляется какая-то отрешенность, то нужно менять профессию. Мне в этом плане повезло. Увлеченность работой помогала, если можно так выразиться, вращаться в среде пребывания. По профессии я историк-востоковед – арабист. Много лет проработал на Ближнем Востоке. Серьезно интересовался историей, культурой, религией, конфессиями, разумеется,

? Обычно у дипломатов мало времени на семью. Как Ваша семья реагирует на Вашу занятость?

Что правда, то правда. Времени не хватает катастрофически. Приходится много читать, писать, учиться, встречаться с разными людьми, на-

ходить с ними общий язык. Словом, не просто. Но, в конечном счете – это, ведь, и есть жизнь. В этой жизни всё – радость, печаль, тревога, надежда. Семья дипломата вписывается в эти страницы со всеми их сложностями. Здесь нет исключений. Важно другое – как ты реагируешь на все эти зигзаги.

? | География поездок дипломатов позволяет им неплохо разбираться в национальных кулинарных традициях. Расскажите о Ваших кулинарных впечатлениях от стран, в которых побывали.

У меня нет каких-то особых пристрастий к национальным кухням. Нравятся блюда, приготовленные в России, арабских странах, в Белоруссии, где я также работал, на Кавказе. Наверное, здесь я скучен.

? | Как Вы отдыхаете, что помогает Вам восстанавливать силы?

Отдых – значительная часть моей жизни, но, по-видимому, не главная. До сих пор продолжаю играть в теннис, люблю плавать, не отказываю себе при случае сыграть на бильярде. Много читаю. Отдаю предпочтение книгам по истории, философии, радуюсь хорошим стихам. Мне очень по душе лирика Есенина. Увлекаюсь джазом. Рад, что в Ереване могу наслаждаться джазовой музыкой. Когда появляется время, захожу в клуб «Малхас». Сейчас перечитываю С.Довлатова.

? | Ваши любимые поговорки.

Я бы лучше упомянул здесь одну из христианских заповедей, в которой содержится предупреждение: «Не делай другому то, чего себе не пожелаешь».

? | Наиболее яркие впечатления студенческих лет.

Поступление в Институт восточных языков МГУ на арабское отделение.



Рад, что в Ереване могу наслаждаться джазовой музыкой. Когда появляется время, захожу в клуб «Малхас».





РОССИЯ БЫЛА И ОСТАЕТСЯ ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПАРТНЕРОМ НОМЕР ОДИН

Интервью с
Царукяном
Гагиком Николаевичем
президентом концерна
«Мульти Групп»

Стратегии
Развития



Мы выступаем за дальнейшее развитие экономических, политических, культурных, научных, гуманитарных контактов, за сохранение и приумножение традиционных связей наших народов.

?

Гагик Николаевич, «Мульти Групп» является партнером Expo-Russia-Armenia с момента проведения первой выставки, чем Вам интересен этот проект?

Я, в свое время состоявшийся бизнесмен и сегодня, как лидер политической партии, всегда выступал за всемерное развитие и углубление сотрудничества с нашим стратегическим союзником – Российской Федерацией. Россия крупнейший экономический партнер Армении и наш военно-политический союзник. Мы выступаем за дальнейшее развитие экономических, политических, культурных, научных, гуманитарных контактов, за сохранение и приумножение традиционных связей наших народов. Уверен, что проведение мероприятий подобного рода дает возможность деловым

кругам обеих стран еще более расширить свои деловые связи, создать новые перспективы для взаимовыгодного сотрудничества.

?

Какую роль, по Вашему мнению, играет выставка в российско-армянских отношениях?

В развитии и интеграции развивающихся в современном мире научно-технических, экономических и культурных процессов важное место занимают организуемые в разных странах торгово-промышленные выставки. В нашей стране в последние годы также часто стали проводиться подобные выставки. Из них следует особо выделить армяно-российскую промышленную выставку «EXPO-RUSSIA-ARMENIA». Ставшее традиционным это мероприятие проводится совместными усилиями двух концер-

нов: российского «Зарубеж-экспо» и армянского «Мульти Групп». Если сравнивать подобные выставки, то следует отметить, что не всем из них суждена долгая жизнь. В данном случае, судя по росту числа участников и расширению географии, однозначно можно утверждать об удаче начинания. В большом бизнесе давно уже высоко ценится человеческий капитал. Мы данную выставку рассматриваем именно с точки зрения нахождения новых, доверительных и взаимовыгодных отношений между предпринимателями наших стран.

? Какие направления российско-армянского экономического партнерства Вам кажутся наиболее перспективными?

Традиционно мы имели с Россией активные экономические связи. В прошлом мы были интегрированы в одну экономическую систему. Множество из этих связей сохранилось до сих пор. По-моему, будущее за новейшими научными технологиями.

Экономика 21-ого века может развиваться, основываясь только на науке. Помимо этого есть много сфер, представляющих взаимовыгодные интересы. Эта выставка также является

пищевой промышленности. Все эти сферы также могут иметь серьезный потенциал развития. Нужна только последовательная и целеустремленная работа. Очевидно только одно: Россия была и остается для Республики Армения экономическим партнером номер один и останется таковым в обозримом будущем.

? В чем Вы видите потенциал выставки, и существуют ли возможности для дальнейшего развития проекта Expo-Russia-Armenia?

Я считаю, что промышленная выставка Expo-Russia-Armenia имеет большой потенциал. Мы неизменно являемся сторонниками углубления армяно-российских политических, экономических и культурных связей. Даже в прошлом году, несмотря на серьезный финансово-экономический кризис, «Мульти Групп» выступил с инициативой организации выставки, в которой приняли участие более чем 70 российских предприятий и организаций машиностроения, металлургической, энергетической, строительной, банковской и иных сфер, включая сферы высоких технологий. А это может означать лишь то, что эта выставка удалась, и в будущем тоже



В большом бизнесе давно уже высоко ценится человеческий капитал. Мы данную выставку рассматриваем именно с точки зрения нахождения новых, доверительных и взаимовыгодных отношений между предпринимателями наших стран.



тому доказательством. К примеру, профиль предприятий, представленных на выставке в прошлом году, был очень разнообразным – от тяжелой промышленности, машиностроения до информационных технологий и

будет поддерживать свою динамику в плане увеличения числа участников. Я со своей стороны могу только заверить, что всегда буду поддерживать инициативы подобного рода.



НА ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГЕ ВСЕ ЯВЛЯЕТСЯ ЗНАЧИМЫМ

Интервью с Генеральным
директором «ЮКЖД»
Шевкетом
Нургалиевичем
Шайдуллиним

Стратегии
Развития



Позиционируя себя, как общенациональная компания, ЗАО «ЮКЖД» подразумевает под этим следующее: интеграцию армянской железной дороги в международные транспортно-логистические коридоры.

?

Шевкет Нургалиевич, ЮКЖД позиционирует себя в качестве национальной компании, какой смысл вы вкладываете в это понятие? Как Вы видите стратегию дальнейшего развития ЮКЖД?

Позиционируя себя, как общенациональная компания, ЗАО «ЮКЖД» подразумевает под этим следующее: интеграцию армянской железной дороги в международные транспортно-логистические коридоры, увеличение транспорт-

ного производства на территории Республики Армения, повышение качества транспортных услуг. Немаловажным фактором является и повышение долгосрочной эффективности и финансовой устойчивости, для реализации которого наша инвестиционная программа прописана до 2032 года. Подобной по детальности и срокам программой развития обладают немногие компании не только в Армении, но и в России. А осуществление этой программы уже привело к тому, что ЗАО «ЮКЖД» на сегодня

ня является одним из крупнейших налогоплательщиков республики. Кроме того, за несколько лет своего существования мы не только сумели сохранить свой кадровый потенциал, но и сделали немало для создания дополнительных рабочих мест в Армении. Речь идет об организации 26 компаний, работа которых непосредственно направлена на производство продукции для нужд железной дороги. Это позволило не только снабжать ЮКЖД запчастями, производимыми на территории страны, но и обеспечить работой более 1900 человек, что существенно в условиях экономического кризиса. Помимо этого, ЗАО «ЮКЖД» уделяет большое внимание поддержке и выходу на международные рынки армянских производителей. Это и проведение гибкой тарифной политики и координация работы наших клиентов и непосредственный поиск рынков сбыта. В стадии проработки организация факторинга при работе с нашими

клиентами. Также в рамках соответствия званию национального перевозчика в настоящее время разрабатывается новый бренд-бук, после чего будет проведен процесс ребрендинга ЗАО «ЮКЖД». Замечу, что вопрос становления ЗАО «ЮКЖД», как общенациональной транспортной компании, нашел отклик и поддержку Правительства Республики Армения и Президента лично, с которыми мы находимся в постоянном контакте.

?

Шевкет Нургулиевич, два года Вы занимаете должность гендиректора ЮКЖД, какие события из жизни компании Вы выделили бы как самые значимые за этот период?

Трудно сказать, какие события являются знаковыми для начальника железной дороги. Ведь результат работы по каждому из направлений развития нашей дороги для меня знаковый. Это и внедренные информационные технологии, и восстановление станций, и за-



Говоря о роли ЮКЖД в укреплении российско-армянских отношений, необходимо отметить, что заключение Концессионного договора является первым удачным опытом передачи армянского предприятия в концессию российской компании, что демонстрирует высокую степень доверия между Россией и Арменией.



купка нового подвижного состава, и сдача новых охраняемых поездов, и запуск новых маршрутов. Скажем, восстановили мы «полугорку», не функционировавшую с конца 80-х – это событие; запустили новые маршруты, чтобы местному населению было удобнее добираться в разные концы страны – это также важное событие; подняли нашим сотрудникам зарплату на 20% - и это большое событие.



Словом, на железной дороге все является значимым и я, как руководитель, рад любому успеху, достигнутому работниками ЮКЖД. Это значит, что мы движемся в правильном направлении. Работа генерального директора как раз и состоит в том, чтобы ежедневно доказывать своим сотрудникам, что мелочей на железной дороге

не бывает и нам важен любой положительный результат. В целом, можно считать, что мы сумели довести до широкой общественности постулаты нашей миссии, что я считаю одним из главных, ключевых результатов нашей работы. Среди прочего можно выделить такие достижения, как переход на международный финансовый учет, организация бюджетного управления, управление системой безопасности, формирование кадрового менеджмента железной дороги, гармонизация транспортного законодательства, поиск новых рынков сбыта с выходом в евроазиатские транспортные коридоры.

? Помимо своей основной деятельности ЮКЖД активно развивает и другие проекты – работает в контакте с посольством России в Армении, помогает организациям соотечественников. Что уже удалось сделать и какие планы на будущее?

Среди проектов поддержки наших соотечественников в Армении можно назвать капитальный ремонт на средства компании школы в с. Фиолетово, в которой учатся дети русских староверов (молокан). Здание школы, которой около 109 лет, не ремонтировалось с момента распада СССР. Теперь же, школу оснастили всем необходимым, в том числе и для интерактивного и дистанционного обучения. Также, мы приняли активное участие в воссоздании мемориального комплекса «Холм чести» и памятника русским воинам, павшим на армянской земле во время русско-турецкой войны. Данный комплекс долгое время находился в запустении, однако по инициативе российской и армянской сторон было принято решение о восстановлении столь важного памятника нашей общей истории. Церемония открытия комплекса, как вы знаете, была приурочена к визиту Президента РФ в Республику Армения. И в осуществлении всех этих проектов я хотел бы отметить большую организационную роль Чрезвы-

чайного и Полномочного Посла Российской Федерации в Республике Армения Вячеслава Коваленко. С его приходом произошла активизация культурного диалога России и Армении, а также консолидация усилий российских компаний, направленных на упрочение взаимоотношений между нашими странами.

?

Какое место, по Вашему мнению, занимает деятельность ЮКЖД для укрепления российско-армянских отношений?

Говоря о роли ЮКЖД в укреплении российско-армянских отношений, необходимо отметить, что заключение Концессионного договора является первым удачным опытом передачи армянского предприятия в концессию российской компании, что демонстрирует высокую степень доверия между Россией и Арменией. Также отмечу, что после создания ЗАО «ЮКЖД» зарплата сотрудников армянской железной дороги повысилась на 65%, тем самым был послан мессидж, который показал, что одним из приоритетов в деятельности

российской компании в Армении будет осознание социальной ответственности. И работая в этой стране 2 года, могу с гордостью отметить, что мы сделали многое для реализации социальной направленности нашего бизнеса, включающей такие элементы, как: социально-экономическая поддержка молодых кадров, периодическая индексация зарплаты, обеспечение роста уровня мотивации и производительности труда работников, помощь ветеранам-железнодорожникам, отправка детей наших сотрудников в оздоровительные лагеря. Наша компания активно участвует в спонсорских и благотворительных проектах. Все это создает положительный имидж нашей компании, а значит, способствует упрочению российско-армянских взаимоотношений. Мы находимся в постоянном контакте с посольством России в Республике Армения. Нашими совместными проектами, содействующими укреплению русско-армянских отношений, являются организация дистанционного обучения из ДЦО (Дорожного центра обучения) русскому языку сотрудников ЮКЖД,



Одной из стратегических целей определена глубокая интеграция в евроазиатские транспортные коридоры, что требует построения стандарта организации транзитных и межгосударственных перевозок.



а также организация компьютерного класса в одной из школ г. Армавира (Армавирской области Республики Армения), в которой армянские дети также смогут дистанционно обучаться русскому языку и связываться с другими учебными заведениями, в т.ч. и в Российской Федерации. Активно развиваются наши отношения и с другим островком русской культуры в Армении - Российско-Армянским (Славянским) университетом, с которым существует

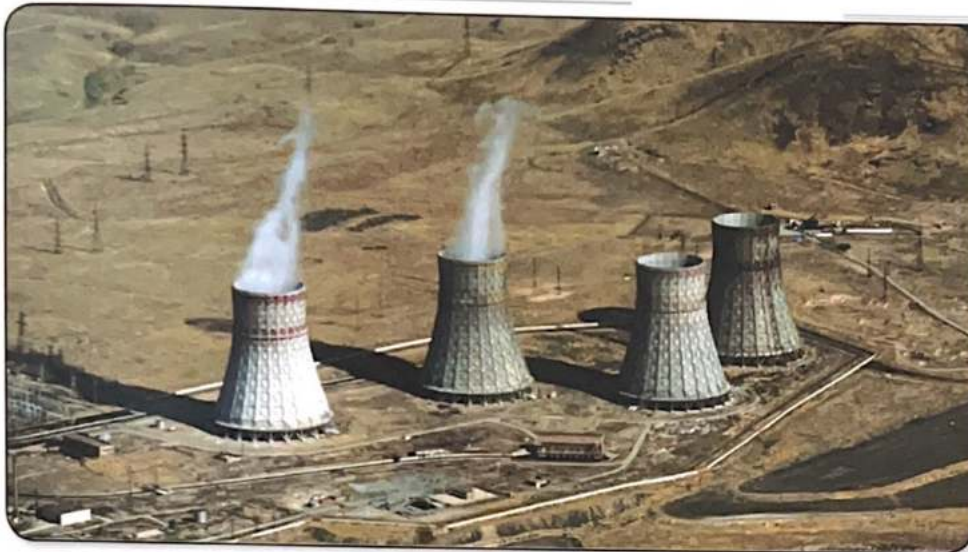
Как вы знаете, политическая обстановка на Южном Кавказе нелегкая. Это в особой мере отражается на Армении, долгое время находящейся в блокаде, в т.ч. и транспортной. Но ставя перед собой динамичные цели развития, мы не можем ограничиваться существующими географическими рамками рынка перевозок. Именно поэтому одной из стратегических целей определена глубокая интеграция в евроазиатские транспортные коридоры, что



такой совместный проект, как «Школа лидерства», а также обеспечение трудоустройства в компании выпускников этого вуза.

? Шевкет Нургалиевич, как Вы считаете, с учетом сложившейся на Южном Кавказе политической ситуации и существующих транспортных проблем, способна ЮКЖД стать тем фактором, который принес бы в регион мир и процветание?

требуется построения стандарта организации транзитных и межгосударственных перевозок. Выход на новые рынки перевозок требует решения целого комплекса задач, таких как гармонизация транспортного законодательства Республики, проведение гибкой и эффективной тарифной политики, приведение к международным стандартам инфраструктуры и подвижного состава и многое другое.



Новиков Владимир Евгеньевич,
кандидат экономических наук,
ведущий научный
сотрудник РИСИ.

СОТРУДНИЧЕСТВО АРМЕНИИ И РОССИИ В ОБЛАСТИ ЯДЕРНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

Сотрудничество Армении и России в области ядерной энергетики обусловлено целым рядом обстоятельств. Среди них следует выделить историческую общность наших народов, отсутствие взаимных территориальных претензий, искреннее стремление к достижению стабильности и долгосрочного мира в Закавказье, а также взвешенную позицию РФ во время конфликта в Нагорном Карабахе. Кроме того, с экономической точки зрения сотрудничество двух стран является взаимовыгодным.

Начало развития ядерной энергетики в Армении относится к 1976 г., когда в эксплуатацию был введен первый энергоблок ВВЭР-440/270 Армянской АЭС в Мецаморе. В 1980 г. в строй вступил второй энергоблок той же мощности. Следует отметить, что эта АЭС является первой и единственной в Закавказье. Её отличительная особенность состоит в том, что она построена в сейсмически опасном районе, поэтому в проекте особое внима-

ние уделялось безопасности её работы (станция должна была выдержать землетрясение силой 8 баллов). В разработке проекта участвовало более 50 НИИ и КБ и более сотни предприятий всего Советского Союза (в основном российских). Именно тогда были заложены основы сотрудничества России и Армении в ядерной области.

На площадке АЭС планировалось возвести ещё два аналогичных энергоблока, однако после аварии на Чернобыльской АЭС от этих планов отказались.

Надо сказать, что тяжёлое испытание 7 декабря 1988 г. станция выдержала: землетрясение в Спитаке силой более 10 баллов произошло всего в 75 км от неё. В феврале-марте 1989 г. оба блока станции были остановлены, в парогенераторе первого было вырезано два отверстия и взяты образцы для проверки, но никаких дефектов (трещин) обнаружено не было.

Тем не менее АЭС была законсервирована, и вплоть до весны 1993г.



Армянская АЭС обеспечивает до 43,5 % выработки электроэнергии в стране. Россия поставляет для станции ядерное топливо, необходимые комплектующие, осуществляет подготовку научных и технических кадров и обеспечивает участие армянских специалистов в различных мероприятиях, направленных на повышение ядерной безопасности станции, в том числе и в области борьбы с угрозой ядерного терроризма.



Для Армении сотрудничество означает рост политического влияния в регионе и укрепление энергетической безопасности республики в настоящее время и в будущем, общий подъём научно-технического потенциала страны, возможность развивать наукоёмкие технологии, а также перспективу стать важным экспортёром электроэнергии в другие страны региона.

работ по вторичному пуску не велось. Однако в начале того года Республика Армения оказалась в транспортной блокаде, и её руководство приняло постановление «О начале восстановительных работ и возобновлении эксплуатации второго энергоблока Армянской АЭС». После этого и началась практическая деятельность по её вторичному пуску. Основную помощь в восстановлении станции оказала Россия. В результате в августе 1993 г. заместитель генерального директора МАГАТЭ М. Розен заявил, что «технических преград для возобновления эксплуатации Армянской АЭС не существует».

Результатом почти трёхлетней интенсивной совместной работы российских и армянских специалистов стал не имеющий аналогов в истории повторный (после 6,5 лет консервации) пуск второго энергоблока 5 ноября 1995 г.

О значимости российско-армянского сотрудничества в области ядерной энергетики говорит тот факт, что Армянская АЭС обеспечивает до 43,5 % выработки электроэнергии в стране. Россия поставляет для станции ядерное топливо, необходимые комплектующие, осуществляет подготовку научно-технических кадров и обеспечивает участие армянских специалистов в различных мероприятиях, направленных на повышение ядерной безопасности станции, в том числе и в области борьбы с угрозой ядерного терроризма.

Сотрудничество наших стран в ядерной области подкрепляется рядом юридических документов как по линии СНГ, так и на двусторонней основе. Значимость его для России и Армении наиболее существенно проявляется в двух сферах - политической и экономической.

Для России это сотрудничество означает укрепление добрососедских отношений со своим наиболее последовательным союзником в Закавказье. Если учесть перспективы участия РФ в строительстве новой АЭС в Мецаморе, то, как представляется, это может способствовать переводу в практическую плоскость намерений Турции построить на своей территории атомную станцию российского производства, что соответствует политическим и экономическим интересам РФ.

Для Армении сотрудничество означает рост политического влияния в регионе и укрепление энергетической безопасности республики в настоящее время и в будущем, общий подъём научно-технического потенциала страны, возможность развивать наукоёмкие технологии, а также перспективу стать важным экспортёром электроэнергии в другие страны региона. Всё это, безусловно, будет способствовать решению социально-экономических задач республики.

В связи с этим представляется важным то обстоятельство, что сотрудничество наших стран в области мирного использования ядерной энергии не ограничивается только российской помощью в обеспечении Армянской АЭС топливом или содействием в организации экономического управления ею, но связано с расширением сотрудничества по всему спектру вопросов развития ядерной энергетики республики.



В частности, стремясь обеспечить действующую и будущую АЭС страны топливом, руководство Армении привлекает российскую сторону к поиску и разработке месторождений урана на своей территории. Так, в апреле 2009 г. правительство республики приняло решение выдать ЗАО «Армяно-российская горнорудная компания» лицензию на геологоразведку урановых месторождений на территории страны сроком на 5 лет. Её планируется вести в Сюникской области на юге Армении. До конца 2009 г. планировалось также выдать лицензию и на эксплуатацию урановых месторождений.

По прогнозам специалистов, запасы урана в Армении колеблются от 10 тыс. до 60 тыс. т. Армяно-российская горнорудная компания, созданная на паритетных началах, зарегистрирована в Армении 16 июля 2008 г. Российская сторона выделила на геологоразведку урана 3 млн дол. Как сообщалось, осенью 2008 г. это ЗАО начало геофизические и геохимические исследования его запасов. Глава госкорпорации «Ростатом» С. Кириенко отмечал, что доразведка урановых месторождений на территории Армении завершится в 2010 г. Он также не исключил, что Россия через совместное предприятие может вложить в геологоразведку и добычу урана в Армении от нескольких десятков до нескольких сотен миллионов долларов.

Чтобы обеспечить АЭС ядерным топливом в виде слабообогащённого урана (ТВЭЛы), армянский уран планируется перерабатывать в Международном центре по обогащению урана в Ангарске. По имеющейся информации, процесс подготовки соответствующего соглашения находится в завершающей стадии.

Определённые сложности возникли при решении вопроса о судьбе отработанного ядерного топлива (ОЯТ) российского производства с действующей Армянской АЭС. По законодательству РФ оно должно быть возвращено в Россию и будет храниться на её территории. Однако из Армении это топливо можно вывозить только воздушным путём (в последний раз отходы со станции были вывезены в Россию в 1989 г.), и в настоящее время транспортировка в Россию и переработка 1 кг отработанного ядерного

топлива обойдётся Армении в 2 тыс. дол.

Стремясь решить проблему ОЯТ, Армения в 2000 г. построила на территории АЭС на деньги Франции (6 млн дол., компания «Фраматом») сухое хранилище мощностью в 616 кассет, которое уже заполнено. Чтобы окончательно решить вопрос хранения ОЯТ, президент Армении Р. Кочарян в июле 2005 г. подписал закон, разрешающий строительство нового хранилища общей стоимостью 10 млн евро. Проект предусматривал хранение в нём ОЯТ в течение 50 лет, после чего будет проведён мониторинг.

Проектная мощность хранилища позволит станции работать до 2016 г., ежегодно отправляя в отходы 90 кассет. Таким образом, к концу указанного года в хранилище будет складировано 1872 кассеты с ОЯТ.

Строительство этого хранилища планировалось осуществить в три этапа: первый завершить к 2007 г., второй - к 2012, третий - к 2018 г. Первые две очереди хранилища рассчитаны на 672 кассеты каждая, а третья - на 560, что в сумме позволит складировать 1904 кассет.

Кроме сотрудничества в области ядерной энергетики, Москва и Ереван тесно взаимодействуют и в различных областях ядерной науки. Развиваются партнёрские отношения между научными центрами Армении и РФ, армянские специалисты на постоянной основе занимаются исследованиями в Объединённом институте ядерных исследований в Дубне.

Всё это говорит о том, что сотрудничество в области мирного использования ядерной энергии имеет особое значение для обеих стран, в том числе и с политической точки зрения. В связи с этим хотелось бы несколько подробнее остановиться на перспективах дальнейшей работы Армянской АЭС.

В начале прошедшего десятилетия для второго её энергоблока возникли серьёзные проблемы финансового характера. Речь идёт о задолженности армянской стороны за поставляемые Россией ядерное топливо и комплектующие. Чтобы их разрешить в 2003 г. АЭС была передана в управление российской стороне. При этом она остаётся собственностью Армении, а на российскую сторону возложена обязанность управлять финансовыми



Чтобы обеспечить АЭС ядерным топливом в виде слабообогащённого урана (ТВЭЛы), армянский уран планируется перерабатывать в Международном центре по обогащению урана в Ангарске. По имеющейся информации, процесс подготовки соответствующего соглашения находится в завершающей стадии.



Для повышения ядерной безопасности Армянской АЭС на протяжении более чем десятилетия осуществлялся комплекс мероприятий технического и организационного характера. Общие расходы на эти цели превысили 50 млн долларов.

потоками. Такая практика полностью себя оправдала, поэтому в 2008 г. обе стороны согласились продлить управление ещё на 5 лет.

В подтверждение сказанного можно привести мнение депутата Национального собрания Армении Степана Сафаряна, который полагает, что функционирование действующей Армянской АЭС, начиная с поставок ядерного топлива и заканчивая управлением финансовыми потоками, Россия полностью обеспечивает.

Несмотря на это, в СМИ Турции, Азербайджана, Грузии и некоторых стран Евросоюза неоднократно появлялись материалы, в которых международную общественность пытались убедить в том, что дальнейшая эксплуатация Армянской АЭС якобы опасна. В ответ Ереван провёл несколько экспертиз (в них участвовали и зарубежные специалисты), достоверно показавших, что второй энергоблок может безопасно работать по меньшей мере до 2016 г. Хотя Евросоюз поначалу настаивал на закрытии Армянской АЭС «по причинам недостаточной ядерной безопасности» и даже предложил выделить 200 млн евро на декомиссию второго энергоблока, армянская сторона твёрдо заявила, что вопрос о закрытии станции будет решаться только после строительства в республике энергозамещающих мощностей. Москва эту вполне обоснованную позицию Еревана поддержала. По оценкам экспертов, расходы по декомиссии двух энергоблоков могут составить 480 млн дол.

Для повышения ядерной безопасности Армянской АЭС на протяжении более чем десятилетия осуществлялся комплекс мероприятий технического и организационного характера. Общие расходы на эти цели превысили 50 млн долларов, существенная часть которых была предоставлена Россией, странами ЕС и США. Так, в сентябре 2008 г. С. Кириенко на Генеральной конференции МАГАТЭ объявил о выделении Армении 10 млн дол. для повышения безопасности работы станции.

Между правительством Армении и Комиссией ЕС в 2007 и 2008 гг. были подписаны два соглашения о финансировании работ по повышению ядерной безопасности АЭС. Стоимость обеих программ составляет 17,4 млн евро. В октябре 2009 г. Правительство

Армении приняло решение о проведении работ по повышению уровня безопасности АЭС в рамках договорённостей, достигнутых с Европейской комиссией.

По оценкам экспертов, эти мероприятия уже позволили повысить безопасность станции в 10 раз. Ожидается, что по завершении программ безопасность работы Армянской атомной станции будет гарантирована вплоть до её закрытия.

Особое значение для безопасности Армянской АЭС имеет противодействие угрозе ядерного терроризма. Сотрудничеству наших стран в решении этой проблемы уделяется особое внимание. В частности, во второй половине сентября 2006 г. на территории Армении прошли учения «Атом-антитеррор», в которых все учебно-боевые задачи отрабатывались на действующих энергоблоках. Особый упор делался на повышении эффективности боестолкновений с исламскими террористами, в ходе которых боевики, захватившие станцию, должны были быть уничтожены, а заложники освобождены. Основным разработчиком плана учений был Антитеррористический центр СНГ. По сценарию на территорию республики проникли нескольких диверсионно-террористических групп численностью до полутора десятков человек каждая. В роли условных диверсантов выступали оперативники Службы национальной безопасности (СНБ) Армении и приглашённые из России сотрудники Центра специального назначения ФСБ, что значительно усложняло задачу соответствующим органам республики, которые им противостояли.

Директор СНБ Армении генерал-лейтенант Г. Акопян констатировал, что «в ходе выполнения задач были отработаны механизмы взаимодействия государственных структур Армении при возникновении террористической угрозы, на практике осуществлены совместные мероприятия спецподразделений Службы национальной безопасности и ФСБ России».

Говоря о значимости российско-армянского сотрудничества в области ядерной энергетики, следует подчеркнуть, что оно имеет хорошие перспективы, поскольку руководство Армении приняло решение о строительстве новой атомной станции взамен действующей.



Заранее готовясь к закрытию АЭС в Мецаморе, руководство республики рассматривало различные варианты замещения выводимых энергогенерирующих мощностей. В частности, сравнивались возможности газовой ТЭС и АЭС. Исследование, проведенное австралийско-американской компанией Worley Parsons, показало, что при сопоставимой стоимости выработки 1 кВт·ч электроэнергии только АЭС позволит обеспечить энергетическую безопасность республики. Этой же фирме поручено разработать техническую документацию, организовывать от имени правительства Армении тендерный и переговорный процессы с инвесторами и компаниями, которые будут привлечены в качестве проектировщиков, строителей или подрядчиков.

В сентябре 2008 г. глава «Росатома» заявил о готовности России участвовать в строительстве новой АЭС. По его словам, в результате совместной работы создано несколько рабочих групп по развитию энергосистемы Армении и будущей АЭС. «Мы выходим на стратегическое и комплексное сотрудничество в развитии ядерной энергетики», - подчеркнул С. Кириенко.

По словам заместителя министра энергетики и природных ресурсов Армении А. Галстяна, речь идет о строи-

тельстве на площадке действующей Армянской АЭС нового энергоблока мощностью до 1200 МВт. «Наши планы заключаются в реализации на этой площадке самых лучших технологических решений, которые есть в мире. Решено также, что новый энергоблок будет построен по технологиям, знакомым армянским специалистам».

Армянская сторона планирует представить общественности свою позицию по вопросу о строительстве нового атомного энергоблока после завершения разработки технико-экономических обоснований проекта. По данным Минэнерго республики, строительство может обойтись приблизительно в 5 млрд. долларов. Для привлечения к его реализации зарубежного капитала парламент Армении в 2006г. отменил государственную монополию на право владения новыми атомными блоками.

В конечном итоге был выбран энергоблок с реакторной установкой типа ВВЭР российского производства мощностью 1060 МВт и европейским уровнем безопасности, срок эксплуатации которого составляет 60 лет. Не последнюю роль в выборе компании сыграло тесное сотрудничество наших стран в области мирного использования ядерной энергии и имеющийся у армянской стороны опыт эксплуатации реакторов ВВЭР.



Армянская сторона планирует представить общественности свою позицию по вопросу о строительстве нового атомного энергоблока после завершения разработки технико-экономических обоснований проекта. По данным Минэнерго республики, строительство может обойтись приблизительно в 5 млрд. долларов.

Для реализации проекта правительство республики на заседании 3 декабря 2009 г. одобрило решение о создании совместного армяно-российского предприятия.

В связи с принятым решением Министерству энергетики и природных ресурсов Армении было поручено совместно с «Атом-стройэкспортом» создать предприятие в статусе ЗАО с уставным капиталом в 155 тыс. дол. Доля Армении в нём составит 50%. Министерству также поручено наладить процесс размещения заказа на оборудование в соответствующих российских компаниях.

Как отметил премьер-министр Армении Т. Саркисян, создание совместного предприятия с российскими партнёрами на паритетных началах является частью стратегии, утверждённой на специальном заседании Совета национальной безопасности по строительству нового ядерного энергоблока.

Следует отметить, что Армянская АЭС всегда была для Азербайджана, Турции и Грузии фактором не столько экономическим, сколько политическим. Присутствие такого объекта на территории Армении постоянно даёт повод заявлять о его «опасности для всего региона» (не приводя при этом убедительных доказательств). Утверждается, что станция не сможет выдержать серьёзного землетрясения, которые нередки в этом сейсмически опасном районе. Так в опубликованном азербайджанской газетой «Зеркало» интервью глава «Turksam» (Центр международных отношений и стратегических анализов Турции) Синан Оган сказал, что на АЭС, расположенной в 16 км от турецкой границы и в 40 км от Еревана, применяются старые технологии. Он считает, что землетрясение может произойти в любой момент и тогда ядерная катастрофа будет более глобальной, чем чернобыльская. «В случае какой-либо аварии на АЭС все восточные и юго-восточные регионы Турции окажутся под ядерным облаком. Причём радиация поразит не только Карс, Эрзрум, Агры, Игдыр, Ереван и Нахчыван, но также и всю Грузию, Азербайджан, Иран и, естественно, всю остальную территорию Турции». По его словам, турецкая сторона намерена добиваться обсуждения этой проблемы в Совете Европы.

Однако проведённые геологические изыскания показали, что станция

располагается на базальтовой плите, что делает этот район едва ли не самым сейсмически устойчивым местом.

Ещё более технически безграмотными выглядят утверждения г-на С. Огана о том, что «армяне, занимаясь обогащением урана на данной АЭС, могут стать обладателями ядерного оружия». К этому можно добавить только то, что «обеспокоенность» вопросами безопасности действующей АЭС» выразил и грузинский физик М. Кавиладзе, который 7 сентября 2009 г. в грузинской газете «Ахали таоба» утверждал, что на станции высок риск аварии, а утечка радиации представляет опасность не только для Армении, но для всего региона, хотя и согласился с необходимостью строительства новой АЭС, после ввода в эксплуатацию которой станет возможным закрытие нынешней.

Весьма сомнительными представляются неоднократные заявления представителей Азербайджана, утверждающих, что Армения «хоронит ядерные отходы с АЭС на оккупированных азербайджанских территориях». В частности, член делегации Азербайджана в Парламентской ассамблее Совета Европы Рафаэль Гусейнов заявил в январе нынешнего года, что ещё три года назад он подготовил доклад, в котором говорилось «об уничтожении армянской стороной на оккупированных азербайджанских территориях исторических кладбищ и организации там могильников для захоронения ядерных отходов». При этом он утверждал, что эти отходы («как и отходы бактериологических и ядерных испытаний») якобы специально закапываются на плодородных землях, чтобы фактически превратить их в мёртвые зоны.

Примечательно, что подобные заявления делаются как раз тогда, когда Армения демонстрирует твёрдое намерение развивать свою ядерную энергетику. Это печальный пример того, как политические соображения берут верх не только над экономическими интересами, но и над здравым смыслом вообще.

В заключение хотелось бы подчеркнуть, что, несмотря на трудности, российско-армянское сотрудничество в области мирного использования ядерной энергии успешно развивается и, надеюсь, такое положение вещей сохранится и в будущем.



Примечательно, что подобные заявления делаются как раз тогда, когда Армения демонстрирует твёрдое намерение развивать свою ядерную энергетику. Это печальный пример того, как политические соображения берут верх не только над экономическими интересами, но и над здравым смыслом вообще.



Стратегическое партнёрство наших стран многогранно и важной его составляющей является экономика. Сложившаяся система совместных органов хозяйственного взаимодействия позволила России стать главным иностранным инвестором экономики Армении.

Прокофьев Игорь Валентинович,
кандидат геолого-минералогических наук,
заместитель директора Российского
института стратегических исследований.

ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ И АРМЕНИИ

Как уже неоднократно отмечалось, Армения и Россия являются друг для друга приоритетными стратегическими партнёрами и союзниками. Стратегическое партнёрство наших стран многогранно и важной его составляющей является экономика. Сложившаяся система совместных органов хозяйственного взаимодействия позволила России стать главным иностранным инвестором экономики Армении. По оценкам Министерства экономики республики, общий объём российских инвестиций превышает 3,1 млрд. дол. При этом в Армении на конец 2009 г. действовало 1116 пред-

приятый участием российского капитала. Годовой прирост составил 13,4% - показатель более чем впечатляющий, особенно учитывая состояние наших экономик в 2009 г.

Основные российские инвестиции достаточно диверсифицированы и охватывают энергетический, банковский, горно-металлургический и строительный секторы, а также телекоммуникации и информационные технологии.

Отметим, что руководство Армении вполне положительно оценивает приход в республику известных российских корпораций, считая его одним



Серьёзным резервом расширения внешнеэкономических связей Армении, в том числе с Россией, является нормализация её транспортного сообщения в регионе, но, к сожалению, экономические факторы в данном случае отнюдь не являются определяющими. Тем не менее есть и позитивные моменты.

из факторов повышения инвестиционной привлекательности страны.

В сложный посткризисный период Россия по просьбе правительства Армении предоставила республике государственный кредит сроком на 15 лет в размере 500 млн. дол. на льготных условиях. Причём все средства кредита были перечислены уже в начале июня 2009 г. одним траншем.

Отметим также, что сложившиеся хозяйственные связи наших государств традиционно являются для Армении одним из наиболее значимых факторов стабилизации социально-экономической ситуации. Так, при содействии российских компаний было значительно улучшено энергоснабжение республики, увеличилась занятость населения. Кроме того, заметную долю переводов физическими лицами финансовых средств из-за рубежа составляют переводы из России. По оценкам экспертов, размер таких частных трансфертов в докризисный период достигал 1,5 млрд. дол. в год.

Приоритетной отраслью экономического взаимодействия наших стран остаётся энергетика. Ряд важных объектов генерации и передачи электроэнергии Армении находится в собственности и управлении российских компаний. Проведённые при российском участии модернизация и оптимизация позволили достичь уровня рентабельности и, тем самым, создать основу для дальнейшего развития объектов энергетики на основе самокупаемости.

Особое значение для экономики Армении и экономического сотрудни-

чества наших стран имеет атомная энергетика, и эта тема будет у нас предметом отдельного рассмотрения.

За последние 5-6 лет заметно увеличилось присутствие в Армении таких компаний, как ОАО «Российский алюминий», ОАО «Вымпелком» (торговая марка «Билайн»), ОАО «Мобильные ТелеСистемы», АФК «Система», «Внешторгбанк» (сейчас ОАО «Банк ВТБ»), российская инвестиционная компания «Тройка Диалог» «Армимпэксбанк», АК «Алроса», ФПГ «Промышленные инвесторы», ОАО «РЖД». Это далеко не полный перечень российских компаний, но каждая из названных уже вложила или готова инвестировать в экономику Армении десятки и сотни миллионов долларов.

Так, в начале 2008 г. после победы в международном конкурсе ОАО «РЖД» подписало договор о концессионном управлении армянской железной дорогой. На его основе с 1 июня 2008 г. начала работу дочерняя компания ОАО «РЖД» - ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога». Предполагаемые инвестиции «РЖД» в развитие железнодорожного транспорта республики превысят 500 млн дол.

Россия и Армения развивают и прямые хозяйственные связи, в которые уже вовлечено около 70 субъектов Российской Федерации. Среди них по объёму товарооборота лидируют Москва, Санкт-Петербург, Ростовская и Свердловская области.

Серьёзным резервом расширения внешнеэкономических связей Армении, в том числе с Россией, является нормализация её транспортного сооб-





щения в регионе, но, к сожалению, экономические факторы в данном случае отнюдь не являются определяющими. Тем не менее есть и позитивные моменты. Так, в конце 2009 г. Порт Кавказ постановлением правительства России включён в перечень портов, через которые могут проходить подакцизные товары. И в 2010г. после решения некоторых организационных вопросов поставки товаров этой группы из Армении могут возрасти. В целом, по оценкам, в перспективе морская железнодорожно-паромная переправа между портом Кавказ и Поти может взять на себя 80% грузооборота взаимной торговли.

Нельзя не отметить и положительное значение возобновления работы КПП «Верхний Ларс» с 1 марта нынешнего года.

Сказанное выше позволяет заключить, что экономические связи наших стран базируются на достаточно солидном фундаменте, который формировал впечатляющую динамику взаимного внешнеторгового оборота. Так, по данным Федеральной таможенной службы России, в 2005 г. он увеличился более чем на 40 %, в 2006 г. - почти на 70 %, в 2007 г. ещё примерно на 2/3 и вышел на уровень, превышающий 820 млн. дол.

Однако кризис стал серьёзным испытанием для наших экономических связей. В 2008 г. положительные показатели прошлых лет заметно снизились, но всё-таки товарооборот вырос на 9,5% в годовом исчислении. Но в 2009 г. он уже сократился по сравнению с предыдущим годом на 19,3 %.

При этом российский экспорт снизился на 11,6% (до 611,9 млн. дол.), а импорт - на 45,5% -(до 111,3 млн. дол.).

Тем самым глобальный кризис ещё раз доказал, что структуры экономик и России, и Армении не сбалансированы, и нашим странам необходимо ускоренными темпами развивать высокотехнологичные отрасли. Сотрудничество в этой сфере можно и целесообразно осуществлять на двух уровнях, на двусторонней основе (что позволит в наибольшей степени учитывать интересы обеих стран) и в рамках Центра высоких технологий ЕврАзЭС, который был учреждён решением глав государств - членов Союза в феврале 2009 г. как один из элементов межгосударственного механизма по совместному преодолению последствий кризиса. В рамках деятельности Центра предполагается финансировать совместные инновационные проекты через национальные институты развития.

Ещё раз подчеркнув приоритетность построения экономики нового типа, тем не менее хотелось бы обратить внимание на такой неиспользованный в полной мере резерв, как туристический бизнес. Армения - уникальная страна с огромным потенциалом в этой сфере. Развитие туризма позволит не только оживить ряд отраслей её экономики, но одновременно будет способствовать решению такой важной для наших стран задачи, как укрепление доверия и взаимопонимания, а также сделает более доступным и эффективным информационный обмен между людьми.



Глобальный кризис ещё раз доказал, что структуры экономик и России, и Армении не сбалансированы, и нашим странам необходимо ускоренными темпами развивать высокотехнологичные отрасли.



РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ НА РЫНКЕ ТЕЛЕКОМА АРМЕНИИ ПРИВЕЛ К ВНУШИТЕЛЬНОМУ ПРОГРЕССУ

Даниэль
Атанесян



Контроль над крупнейшими телекоммуникационными компаниями Армении перешел к игрокам российского рынка. В первую очередь этот приход сказался на активизации конкуренции на рынке сотовой связи.

Впервые на телекоммуникационный рынок Армении российский капитал пришел в 2006 году, когда крупнейший интегрированный оператор России и стран СНГ «ВымпелКом» приобрел у греческой «Hellenic Telecommunications Organization» (OTE) 90% акций ЗАО «АрменТел» - компании, занимающейся предоставлением услуг фиксированной, мобильной и интернет связи. Стоимость покупки составила 341,9 млн. евро и принятие обязательств по задолженности «АрменТела» в размере 40 млн. евро. В 2007 году компания приобрела у правительства Армении оставшиеся 10% акций компании и довела свою долю до 100%. В наследство «желто-черным» досталась дурная слава бренда, низкое качество предоставляемых услуг и слабая зона покрытия. Компания, предоставля-

шая услуги сотовой связи в Армении с 1997 года, уступала в абонентской базе оператору-новичку «VivaCell» в полтора раза (по состоянию на декабрь 2006 года число абонентов ЗАО «АрменТел» достигало 400 тысяч, а «VivaCell» - 600 тысяч). Стоит ли упоминать, что еще 4 года назад у абонентов «АрменТел»-а самый популярный способ интернет-связи был dial-up. Модернизация системы управления компанией была просто необходима - это смена руководства и инвестиции. Уже в 2007 году «ВымпелКом» вложил в «АрменТел» порядка 90 млн. долларов США.

Пришедший в 2005 году на сотовый рынок Армении ливанский оператор К-Телеком (торговая марка «VivaCell»), крепко закрепивший свои позиции прямо со «start-up»-а, в результате продажи 80% акций компании стал дочерней

компанией МТС, главным акционером которого является АФК «Система». Еще одна дочерняя компания АФК «Система» Комстар-ОТС вошла на рынок связи Армении в результате покупки группы операторов «Comnet» и принадлежащего ему «Comet-AM» в конце 2006 года.

Таким образом, в период с конца 2006 года по конец 2007 года контроль над крупнейшими телекоммуникационными компаниями Армении перешел к игрокам российского рынка.

В первую очередь этот приход сказался на активизации конкуренции на рынке сотовой связи. В качестве примера отметим, что уже в конце 2007 года «VivaCell» начал предоставлять услуги прямой VoIP-телефонии. Подобные услуги до сих пор не предоставляются ни одним российским оператором на территории России. Конкурентное поле заставило двух игроков рынка сотовой связи пополнить в короткие сроки спектр предоставляемых услуг до уровня рынка России, а в некоторых аспектах и превзойти его. В тестовую эксплуатацию компания «АрменТел» ввела сеть 3G в Ереване летом 2008 года, в коммерческую – осенью 2008 года. А в 2009 году оператором «VivaCell-MTS», проводившим в том же году ребрендинг, услуги связи UMTS (3G) стали предоставляться практически на всей территории Армении. Так же компания стала первопроходцем в предоставлении услуг мобильного телевидения, что в Европе считается вполне обычной услугой (в тестовом режиме услуга начала предоставляться с ноября 2009 года).

Компания «АрменТел» в апреле 2008 года проводит ребрендинг и начинает предоставлять услуги под брендом «Beeline». Это способствует не только повышению имиджа компании, но и стремлению самим оператором предоставлять услуги на европейском уровне. «АрменТел» за 1 год после ребрендинга завершает программу телефонизации всех населенных пунктов страны. Стартовавшая еще в 2006 году схема предоставления услуг фиксированной связи посредством технологии CDMA (в России технология используется для предоставления услуг мобильной связи) была доведена до своего логического конца. Отдаленные населенные пункты Армении получили возможность использования качественной телефонной связи, прямого междугороднего и международного доступа, прямой VoIP телефонии, а также доступа в интернет

(для сравнения, такой комплекс услуг не предоставляет МГТС).

С 2008 года Билайн, сначала в Ереване, а потом и в двух десятках других городов, предлагает подключиться к высокоскоростному интернету, предоставляемому посредством ADSL. Разрабатывая гибкую ценовую политику, компания доводит в мае 2010 года количество своих абонентов Hi Line (бренд предоставления услуги) до 31 тысячи человек.

С 2008 года КОМСТАР-ОТС («Comet-AM») первой в Армении приступила к построению республиканской сети беспроводного широкополосного доступа WiMax (скорость передачи данных в сети достигает 25 Мбит/сек). Сейчас зона покрытия оператора включает Ереван и 19 других городов страны (среди которых Гюмри, Ванадзор, Эчмиадзин, Армавир, Севан и др.).

Россия является лидером по объему инвестиций в экономику Армении. Рынок «Телекома» также не является исключением. Существует много инновационных проектов. По словам генерального директора ЗАО «К-Телеком» Ральфа Йирикяна, МТС планирует запустить в Армении сеть LTE (4G) и ведет технические приготовления. Сама сеть в мире находится на стадии разработки, и, фактически, в случае осуществления МТС программы внедрения LTE, Армения войдет в список передовиков технологии. Строить сети LTE на территории стран СНГ планирует и «ВымпелКом» (компания уже ввела LTE в тестовую эксплуатацию в Астане, Казахстан). Теоретически сети 4G могут предоставлять скорость на скачивание до 326 Mbit/s, и в обратном направлении до 172 Mbit/s.

Сегодня армянские дочерние МТС и «ВымпелКома» являются одними из крупнейших компаний Армении, входят в первую пятерку списка налогоплательщиков страны, занимая соответственно 3 и 4 места. По состоянию на 31 декабря 2009 года число абонентов сотовой связи «АрменТел» (бренд Beeline) и VivaCell-MTS составляет соответственно 545 тысяч и 2050 тысяч. Показатели MOU (показатель, равный количеству минут, использованных абонентом на услуги голосовой передачи данных) обоих операторов имеют тенденцию роста, а ARPU (показатель средней выручки в расчете на одного абонента) – сокращения, что вполне логично в условиях динамично развивающегося конкурентного рынка.



Сегодня армянские дочерние МТС и «ВымпелКома» являются одними из крупнейших компаний Армении, входят в первую пятерку списка налогоплательщиков страны, занимая соответственно 3 и 4 места.



Между правительством Армении и «Сибирским алюминием», вошедшим в холдинг «Русский алюминий» (создан как объединение алюминиевых и глиноземных заводов компаний «Сибирский алюминий» и «Сибнефть»), было подписано соглашение о создании совместного предприятия «Арменал» на базе Канакерского алюминиевого завода.



РУСАЛ-АРМЕНАЛ – ОСНОВА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ АЛЮМИНИЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ АРМЕНИИ

Дмитрий
Васищев

Канакерский алюминиевый завод (Ереван, Армения), введенный в строй в 1950 г. и в последующие годы ставший одним из крупнейших фольгопрокатных заводов СССР и Европы, с распадом Советского Союза, энергетическим кризисом, пережитым Арменией в 90-ых годах и транспортной блокадой

фактически был закрыт.

В условиях потери рынка сбыта, отсутствия всякого финансирования со стороны правительства Армении и одновременной необходимости в модернизации, наилучшим выходом из ситуации представлялся поиск стратегического партнера, заинтересо-

ванного в выводе завода из кризиса и способного сделать предприятие экономически рентабельным.

Переговоры о покупке «Сибирским алюминием» акций «КАНАЗ»-а начались еще летом 1999 года, тогда было достигнуто соглашение об участии крупнейшей российской промышленной группы в тендере по их продаже. Заявки на участие в тендере подали также французская компания «Igeot» и АО «Петербургская фольга».

И все же тендер был выигран «Сибирским алюминием», который предложил наибольшую цену: 20 млн. долларов за 75% акций. В связи с событиями, произошедшими осенью 1999 года в Национальном Собрании Армении, переговоры растянулись и возобновились лишь в конце года. 17 мая 2000 года между правительством Армении и «Сибирским алюминием», вошедшим в холдинг «Русский алюминий» (создан как объединение алюминиевых и глиноземных заводов компаний «Сибирский алюминий» и «Сибнефть»), было подписано соглашение о создании совместного предприятия «Арменал» на базе Канакерского алюминиевого завода. В результате сделки «Сибирскому алюминию» досталось 44% акций «Арменала». Однако, после погашения основной суммы долга «Арменала» доля российского инвестора выросла на 30%. В 2003 году «Русским алюминием» были приобретены оставшиеся акции СП и взяты обязательства по модернизации завода.

Реализация программы модернизации «Арменала» началась с 2004 года. Совместно с фирмой «Achenbach» (Германия), с которой «Русским алюминием» было подписано соглашение, было решено провести полную замену фольгопрокатного оборудования завода, нацеленную на изменение ассортимента выпускаемой продукции и доведения ее до стандартов и требований, предъявляемых потребителями.

В конце 2006 года комплексная модернизация «Арменала» была завершена. По итогам объем инвестиций превысил 70 млн. долларов. Предприятие было оснащено агрегатами бесслитковой прокатки, автоматизированными средствами управления технологическим процессом.

В марте 2009 года фольгопрокатный завод «Арменал» вышел на проектную мощность 25 тыс. тонн. С де-

кабря 2008 года на предприятии в 1,5 раза увеличен объем ежедневно производимой продукции. Основой этому послужила комплексная модернизация основного оборудования и внедрение современных технологий производства фольги. В первом полугодии 2010 года объем выпуска продукции фольгопрокатного производства «Арменала» составил 12,1 тыс. тонн, что составляет более 30% всего фольгопрокатного производства ОК РУСАЛ за тот же период – 39,7 тыс. тонн. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года объемы выпускаемой продукции возрасли на 25%. Период выхода «Арменала» на проектную мощность совпал с началом восстановления спроса на продукцию, существенным ростом заказов.

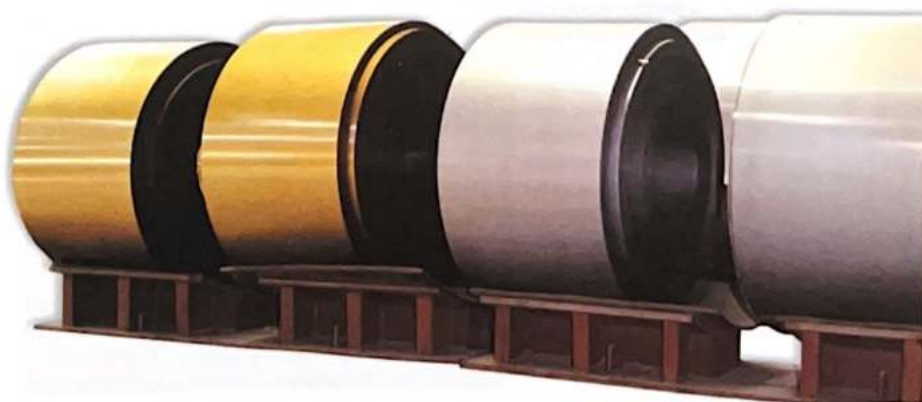
Модернизация завода позволила производить имеющую широкий спрос на зарубежном рынке сверхтонкую фольгу, толщина которой составляет 7-9 мкм (основные рынки сбыта продукции Европа и США, планируются поставки в страны Ближнего Востока и Африки (источник официальный сайт компании ОК РУСАЛ). Модернизация привела к росту производительности труда и коэффициента выхода годной продукции.

«Арменал» может явно служить одним из удачных примеров вхождения российского капитала на рынок капитала Армении. В результате упомянутой выше модернизации «Арменала» завод стал современным и одним из самых экологически безопасных фольгопрокатных предприятий в мировом масштабе.

В настоящее время на «Арменале» работает 700 человек со среднемесячной зарплатой более 235 тысяч драмов, эквивалент 650 долларов (ссылка на пресс-службу завода).



«Арменал» может явно служить одним из удачных примеров вхождения российского капитала на рынок капитала Армении. В результате упомянутой выше модернизации «Арменала» завод стал современным и одним из самых экологически безопасных фольгопрокатных предприятий в мировом масштабе.





РОССИЙСКИЕ ИНВЕСТИЦИИ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕКТОР АРМЕНИИ

Даниэль
Атанесян



Сегодня компания ЗАО «Электрические сети Армении» осуществляет деятельность по передаче и распределению электроэнергии на территории Армении. Компания является монополистом в этой области, имея эксклюзивную лицензию на осуществление соответствующей деятельности.

Российский капитал на энергетическом рынке Армении представлен компаниями, находящимися в собственности или переданными в доверительное управление ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «Газпром».

ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (в наст. время – ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»), дочерняя компания российской РАО «ЕЭС России» впервые вошла на энергетический рынок Армении в сентябре 2003 года, когда ей была передана в доверительное управление сроком на 5 лет Мецаморская АЭС, второй энергоблок которой был запущен в 1995 году, а ранее находился в законсервированном виде шесть с половиной лет. (Мецаморская АЭС состоит из двух энергоблоков. Тепловая мощность каждого блока составляет 1375

МВт, электрическая мощность — 440 МВт). Сейчас ААЭС вырабатывает в среднем 30-40 % всей производимой в Армении электроэнергии.

В июне 2005 года ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» увеличило свое присутствие в Армении. Тогда ее дочерней структуре «Interenergo B.V.» было передано в доверительное управление ЗАО «Электрические сети Армении», принадлежащее с 2002 года британской «Midland Resources Holding Ltd». Годом позже «Interenergo B.V.» подписывает с британским собственником ЗАО «ЭСА» соглашение о продаже компании за 70 млн. долларов.

Сегодня компания ЗАО «Электрические сети Армении» осуществляет деятельность по передаче и распределению электроэнергии на территории

Армении. (Компания имеет 12 филиалов: 7 обслуживают электрические сети в регионах Армении, 5 – в Ереване.) Компания является монополистом в этой области, имея эксклюзивную лицензию на осуществление соответствующей деятельности.

Компания имеет инвестиционные проекты, направленные на сокращение частоты и продолжительности обесточивания потребителей, сокращение случаев и продолжительности отклонения напряжения электроэнергетики, расширение сетей распределения. В год покупки российским инвестором ЗАО «Электрические сети Армении» качество предоставляемых услуг было нелучшим. Более 35 тыс. потребителей доставлялась электроэнергия напряжением свыше 242 В, а 14 тыс. – в пределах 154 В, в то время как нормативный показатель в сети составляет $220 \text{ В} \pm 5\%$. В рамках инвестиционных проектов наибольшие вложения идут на модернизацию, переоборудование и расширение сетей распределения, внедрение автоматической системы учета электроэнергии.

ТЭС Армении в своем большинстве были сданы в эксплуатацию в 60-ых годах прошлого века, что само собой подразумевает необходимость их серьезной реконструкции и модернизации. Крупнейшая в Армении Разданская ТЭС, мощность которой составляет 1100 MW перешла России в счет погашения гос. долга в 2003 году, а в 2006 году ОАО «Газпром» был передан недостроенный 5-ый энергоблок Разданской ТЭС, что наряду с возможностью получать газ по субсидированным ценам имело под собой цель привлечение капитала для модернизации энергетики Армении. С покупкой энергоблока Разданской ТЭС ЗАО «АрмРосгазпром» берет обязательства по завершению его строительства и модернизации, что связано с инвестициями порядка 150-170 млн. долларов.

ОАО «Газпром» в качестве стратегического инвестора впервые оказался на энергетическом рынке Армении в 1997 году, когда совместно с Министерством энергетики Армении и международной группой «Itera» было создано ЗАО «АрмРосгазпром». Целью создания компании являлись поставка газа на внутренний рынок Армении, а также транзит газа через территорию Армении. Перед вновь созданной ком-

панией стояла задача полной замены существующей газораспределительной сети, газификации ранее негазифицированных районов. Социальную газораспределительную сеть Армении (подача газа населению) проверить на герметичность после почти десятилетнего «простоя» просто не представлялось возможным. За семилетний период (начиная с 2000 года) ЗАО «АрмРосгазпром» инвестировало около 127 млн. долларов в распределительную сеть Армении, что вывело страну в лидеры среди стран СНГ по уровню газификации - 94% (ссылка на официальный сайт компании).

Стратегическим для Армении, куда фактически не диверсифицированы поставки газа, является также деятельность по реконструкции подземных газонакопительных станций, проводимая компанией ЗАО «АрмРосгазпром».

Ныне дочернее предприятие Газпрома ЗАО «АрмРосгазпром» (доля Газпрома – 80%) – это предприятие с уставным капиталом в 316,6 млрд драмов, ценные бумаги компании наиболее ликвидные на национальной фондовой бирже Nasdaq-OMX(Армения). За период своего существования компанией также созданы 6 обществ с ограниченной ответственностью, осуществляющих деятельность в газовой отрасли.



В рамках инвестиционных проектов наибольшие вложения идут на модернизацию, переоборудование и расширение сетей распределения, внедрение автоматической системы учета электроэнергии.



ВЛАДИМИР КАЗИМИРОВ: ЗАЩИТА ПОЗИЦИЙ - ЕЩЁ НЕ ПОИСК ИСТИНЫ

Владимир Казимиров
заместитель председателя
Ассоциации российских
дипломатов



Дискуссия, сопоставление взглядов и оценок могли бы помочь поиску истины. Но мои оппоненты больше озабочены защитой позиций официального Баку, что не столь полезно.

В Баку оспаривают тезисы статьи «Азербайджан и ООН», опубликованной в сентябре информационным агентством REGNUM Новости. В ней мне пришлось указать на упорство руководства АР в продолжении войны 1991-1994 гг. в Карабахе, вопреки потерям людей и территорий, предложениям посредников и требованиям четырех резолюций Совета Безопасности ООН, принятых в апреле-ноябре 1993 г. В итоге это привело к срыву выполнения этих резолюций в целом - ведь до сих пор стороны конфликта не осуществили ни одного существен-

ного требования или призыва этих резолюций, а перемирие лишь год спустя после первой из них удалось установить не по этим документам, а на иной основе.

Что ж, дискуссия, сопоставление взглядов и оценок могли бы помочь поиску истины. Но мои оппоненты больше озабочены защитой позиций официального Баку, что не столь полезно. На портале 1news.az Ризван Гусейнов, не будучи в теме, переключился на иные срезы конфликта, причём не скупясь на личные выпады - есть, что ответить ему, но отвечать просто недостойно.

Основательнее давний мой оппонент, обозреватель газеты «Зеркало» Рауф Миркадыров. Он даже цитировал резолюции Совбеза, но его трактовки трудно признать объективными. Готов показать это ему и его читателям, если газета «Зеркало» не против серьёзной дискуссии по вопросу, довольно актуальному для страны (когда Азербайджан добивается обсуждения в ООН ряда аспектов конфликта).

Р.Миркадыров недоумевает, почему сопредседатели Минской группы ОБСЕ, дескать, не вспоминают о резолюциях СБ ООН. Да во многом потому, что их выполнение практически сорвано сторонами конфликта. Сначала Азербайджаном, не желавшим немедленно прекратить огонь, военные действия и враждебные акты, а после войны армянами в части вывода войск с оккупированных территорий. Армяне эксплуатируют тот ресурс, который им подарила АР. Мой оппонент заявляет, что позиция Армении полностью противоречит резолюциям СБ ООН, но по их текстам это непросто доказать. Куда больше - упомянутая позиция Азербайджана, он там чётче проходит как сторона конфликта. Причём противоречит не только резолюциям Совбеза, но и самому Уставу ООН (его статья 25 гласит: «Члены Организации соглашаются... подчиняться решениям Сове-

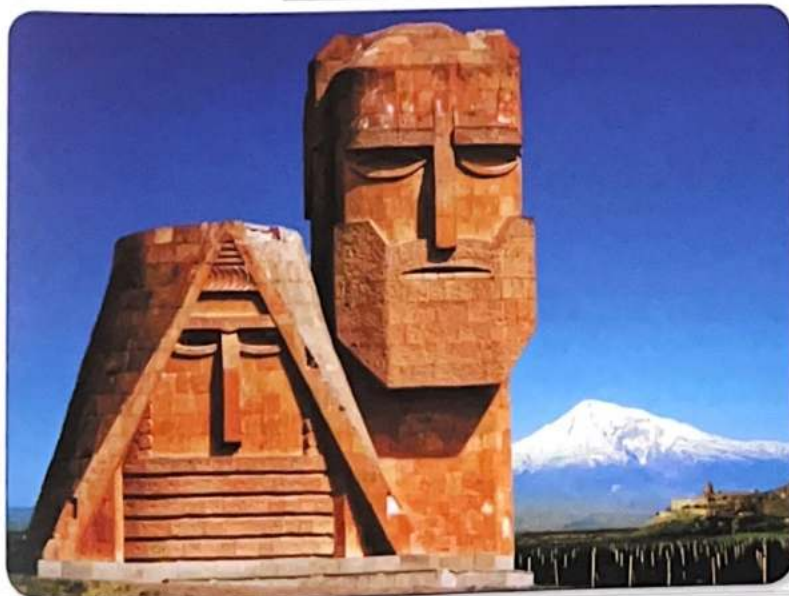
та Безопасности и выполнять их»). Не хотелось бы повторяться, но руководство АР пошло на перемирие не ради выполнения резолюций СБ ООН, а во избежание новых потерь и полного коллапса. Целый ряд требований так и остался при перемирии невыполненным (прекращение враждебных актов, восстановление коммуникаций и др.).

Кстати, мой оппонент отрицает, что в мае 1994 г. руководство АР само просило о перемирии. Наверное, те дела известны посреднику достовернее, чем журналисту. Но есть и иные подтверждения. На сей раз Баку не выдвигал никаких предварительных условий, как бывало прежде. Более того. Как бы это не было неприятно Г. Алиеву, он шёл 9 мая 1994 г. даже на соглашение о прекращении огня со Степанакертом. По его указанию министр обороны АР М.Мамедов уже подписал документ (он цел!), когда Г. Алиев стал просить посредника ещё раз предложить Еревану поставить свою подпись. В итоге были получены три подписи.

А по Миркадырову перемирия добивался не Г. Алиев, а Казимиров (посредник-то обречён добиваться этого). Причём будто бы он аж шантажировал президента АР возможностью падения Гянджи. Эта байка давно циркулирует в Баку, и некоторые слышали это чуть ли не своими ушами. Пик нелепости - это было, мол, в присут-



Причём именно Баку инициировал принятие первой резолюции (822), а потом не пожелал подтвердить России, США и Турции готовность выполнить её.



ствии представителей СМИ. Ложь от начала до конца! Наиболее деликатные вопросы обсуждались с Г. Алиевым наедине - уже без журналистов и членов делегаций. Почему ж при всей жадности до «жареной» информации ни одно СМИ не сообщило тогда об этом? Сочинители небылиц даже не понимают, в какое положение ставят



Г. Алиева, неужели «общенациональный лидер» так и проглотил бы шантаж, тем более устроенный публично, не дал бы ему отпора? Говорить тогда о Гяндже было беспредметно - не она была под угрозой падения, а Тер-Тер, Барда. Но вообразите даже, что кто-то говорит Г. Алиеву нечто подобное. Где тут грань между резонным предостережением и шантажом? Чем оказалось бы предостеречь его загодя насчёт Агдама или Физули - первым или вторым? Только заведомая предвзятость так легко обращает одно в другое.

Но вернёмся к анализу Миркадыровым резолюций СБ ООН. Он отмечает в них ряд выгодных для Азербайджана положений, но дальше ни шагу - не доходит до естественного вопроса, почему же тогда Баку не выполнял их в самой главной части - в прекращении военных действий, от чего практически зависела реализация всего остального. Причём именно Баку

инициировал принятие первой резолюции (822), а потом не пожелал подтвердить России, США и Турции готовность выполнить её (те и другие армяне сделали).

Миркадыров забавно изворачивается. Сначала атакует логику оппонента и заявляет: если бы всё зависело от нарушений Азербайджаном прекращения огня, то самой жёсткой для армян должна была бы стать первая резолюция. Но самой жёсткой, торжествует он, оказалась вторая (853): она требует безоговорочно вывести оккупирующие силы. Тут он подзабыл ход военных действий. К дню принятия 822-ой, 30 апреля 1993 г., даже краткосрочных прекращения огня почти не было - посредники лишь предлагали их. Задолго до этого сорвали сочинское соглашение Грачёва в сентябре 1992 г., а больше нечего было срывать, можно было лишь уходить от прекращения огня, что Баку и делал. Договоренности о них и их срывы пришли позже, летом и осенью 1993 г., когда положение АР серьёзно осложнилось. Это видно и по резолюциям Совбеза, нарушения прекращения огня даны там во множественном числе. Кто же их нарушал? А мера жёсткости резолюций зависела и от характера военных действий. Взятие Кельбаджара армянами ещё можно было объяснять географическим положением района и оборонительными целями, а падение Агдама выдавало их наступательный порыв (хотя и тут они делали акцент на обороне).

Оппонент норовит узреть требование безоговорочного вывода и в последних резолюциях 874 и 884, хотя этого слова там больше нет. Но это дано, мол, косвенно - есть ссылки на 853-ю. Это довольно зыбкая основа. В Азербайджане любят округлять: как бы все резолюции СБ ООН требуют безусловного вывода армянских сил. Но ведь в 822-ой и не могло быть ссылок на 853-ю. Совет Безопасности в первых строках резолюций почти ритуально подтверждает свои прежние решения по данному вопросу. Если бы это уже воспроизвело их смысловое содержание, то в последующие

Новые резолюции приносят свежие акценты и в «старые» требования, усиливают или ослабляют прежние установки либо снимают их вообще. Это отчётливо показывает эволюция формулировок о требовании прекратить огонь в четырёх резолюциях по Карабаху.

резолуции вводились бы лишь новые требования и призывы, а всё прежнее должно было бы работать и так - за счёт общих подтверждений, упоминаний или ссылок. Но на деле-то это не так. Новые резолюции привносят свежие акценты и в «старые» требования, усиливают или ослабляют прежние установки либо снимают их вообще. Это отчётливо показывает эволюция формулировок о требовании прекратить огонь в четырёх резолюциях по Карабаху.

Как утопающий за соломинку, Миркадыров хватается за любые упоминания о резолюции 853. Он цитирует тот пункт резолюции 884, где 853-я упомянута вовсе не Совбезом, а Минской группой СБСЕ в длинном названии одного из её документов - «Обновлённый график неотложных мер по осуществлению резолюций 822 (1993) и 853 (1993) Совета Безопасности». Совбез лишь привёл это название полностью.

Загляни мой оппонент в этот график, увидел бы там вывод войск, но не безоговорочный. СБ ООН не выказал возражений. Громогласность этого слова понятна и составителям резолюций в Нью-Йорке. И вряд ли они просто поленились вписать туда около 15 букв или довольствовались упоминанием 853-ей в закавыченном названии документа МГ СБСЕ. Устранение этого слова подтверждается и делами: уже 16

лет вывод войск - предмет переговоров между сторонами.

Закончу сей пассаж сюрпризом для оппонента. Вывод войск вообще не мог быть безоговорочным или безусловным, и это вовремя поняли в СБ ООН. Непременное для него условие (*sine qua non*) - прекращение военных действий. Кто думает иначе - лихой фантаст! А в нынешней ситуации становится условием прекращения приготовлений к новой войне, угроз возобновить военные действия. Не стоило бы Миркадырову торопиться с победной реляцией читателям, что «в пух и прах» разбил чьи-то доводы. Лучше бы назвал хоть одно требование или призыв Совбеза, выполненные Азербайджаном, причём полностью и своевременно. И без ложной скромности сказал бы, кто был первым в срыве выполнения его решений.

Так что говорить о резолюциях СБ ООН по Карабаху одинаково невыгодно всем сторонам конфликта. Видимо, поэтому Ереван и Степанакерт и не суесловят. А официальный Баку ловчит, всячески выказывая свою мнимую приверженность им в надежде на забывчивость всех и вся. На самом деле Баку и срывал их выполнение, а сейчас весьма выборочно ратует лишь за вывод войск из районов, потерянных им в нерасчётливой войне. Судите сами, может ли это влиять на негласную репутацию государства в кулуарах ООН?



Вывод войск вообще не мог быть безоговорочным или безусловным, и это вовремя поняли в СБ ООН. Непременное для него условие (*sine qua non*) - прекращение военных действий.





ХОТЯТ ЛИ РУССКИЕ ВОЙНЫ?

Саркис
Саркисян.

Согласно протоколу, нахождение российской 102-й военной базы (РВБ) продлевается на 49 лет - до 2046 года.



Государственный визит (согласно протоколу такой визит в определённую страну глава государства может совершить один раз в течение своего нахождения на высшем государственном посту) президента Российской Федерации Д. Медведева в Республику Армения ознаменовался подписанием президентами России и Армении «Протокола о внесении изменений в двухсторонний Договор о военной базе (ВБ)». Согласно протоколу, нахождение российской 102-й военной базы (РВБ) продлевается на 49 лет - до 2046 года. Здесь есть разночтения (2044 или 2046), но в этом вопросе внёс определённость заместитель министра иностранных дел РА Ш. Кочарян: РВБ находится в Гюмри с 1995 года, но получила статус в 1997-ом. Подписанный Протокол может быть пролонгирован.

Можно сказать, что на постсоветском пространстве это самое

«безболезненное» продление нахождения российских военных сил вне своей территории. Достаточно вспомнить с какими муками выводилась РВБ с территории Грузии, эпопею и неопределённость базирования Черноморского флота (ЧФ) в Севастополе в годы правления Ющенко на Украине.

Особая тема нахождения российских военных, в частности пограничников, на территориях бывших советских республик Средней Азии: игра бывшего лидера Киргизии К. Бакиева по принципу «и овцы целы, и волки съты» (русским - Кант, американцам - Манас, а Бакиеву двухсторонняя подпитка семейного бизнеса сына Марата) привела к потере и поста президента, и семейного благополучия.

В Таджикистане многолетняя братоубийственная война была остановлена благодаря присутствию российских военных и на этой волне к власти пришёл Эмо-

мали Рахмонов (с недавних пор Рахмон), но этот факт совсем не препятствует ему делать реверансы в сторону стран Запада и на почве своеобразного шантажа получать определённые российские преференции.

Узбекский лидер И.Каримов останется наверное самой загадочной фигурой из центральноазиатских лидеров. Человек находится в постоянном поиске «надёжных партнёров», но при любом оживлении афганских талибов молниеносно оказывается в Москве. То ли ещё будет, когда союзнические войска, не солоно хлебавши, во главе с Дядей Сэмом, покинут этот солнечный край, проявляя чудеса эквилибристики, с отменным вкусом продемонстрированные в Ираке. Дело за малым: якобы в Ираке уже создан «царандой», а в Афганистане - он буквально на подходе.

Российские политические деятели разного толка так часто твердят, что в вопросе аренды космодрома Байконур у России с казахстанской стороны нет разночтений, что грешным делом хочется даже поверить. Наверное это полное взаимопонимание заставляет Россию потратить 240 млрд. рублей на строительство нового космодрома на Дальнем Востоке - «Восточный».

Реакция Азербайджана на подписание протокола была вполне предсказуемой. Заговорили о возможности размещения турецкой военной базы в Нахичеване (как будто это так легко сделать, не считаясь с мнением России, Ирана и других мировых игроков). Потом был реверанс в сторону Европы: заведующий общественно-политическим отделом администрации президента Азербайджана Али Гасанов вспомнил о «Фланговом соглашении в рамках ОБСЕ по обычным вооружениям» 1992 года. По всей видимости азербайджанский чиновник имел в виду «Договор об обычных вооруженных силах в Европе» (ДОВСЕ) - подписанный в Париже в ноябре 1990 года, и вступившем в силу в ноябре 1992 г. Согласно ДОВСЕ, к которому Армения и Азербайджан присо-

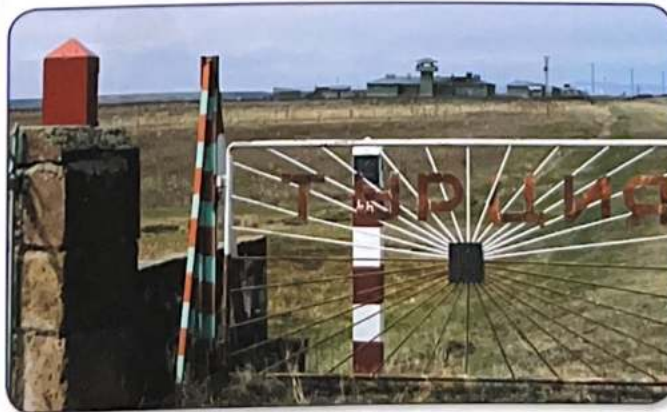
единились в мае 1992 года, подписав Ташкентское соглашение, разрешалось иметь ограниченное количество обычных вооружений (танки - 220 единиц, орудия и миномёты - 220 единиц, боевые бронированные машины - 600 единиц, и т.д.). Отметим, что согласно тем же азербайджанским источникам, в том числе, и президента АР, возможности азербайджанской армии давно перевалили за рамки ограничений ДОВСЕ. Так что, опираться на этот документ азербайджанская сторона может с большой натяжкой.

Подписать протокол Россию вынудили всё-таки обстоятельства, которые на Южном Кавказе могли обернуться новой кровопролитной войной. Ожидания того, что августовская война 2008 года для азербайджанского руководства послужит уроком недопустимости «маленькой победоносной войны» в сложнейшем регионе - не оправдались. Убеждали, наверное, Алиева воздержаться от опрометчивых шагов в Санкт-Петербурге, во время встречи Медведев-Саргсян-Алиев, но он с обидой в душе устремился на родину, и ещё в воздухе дал команду устроить провокацию на линии карабахско-азербайджанского соприкосновения. К сожалению, были жертвы, но армянская сторона не замедлила воспользоваться этим серьёзнейшим промахом.

С другой стороны, в Москве не могли не понимать, что отношения с основным союзником на Кавказе идут по наклонной. Появились заявления с обеих сторон, не сулившие ничего хорошего. При-



Подписать протокол Россию вынудили всё-таки обстоятельства, которые на Южном Кавказе могли обернуться новой кровопролитной войной.





Хотя того или нет наши «доброжелатели», стратегические интересы России и Армении совпадают, а присутствие российских военных в Армении вбито гвоздём в систему региональной и международной безопасности.



плюс к вышесказанному вывод американских войск из Ирака (аукнется Большому Ближнему Востоку, к сожалению, и ещё как аукнется эта американская авантюра), и не затихающие перепалки вокруг «иранского ядерного досье». Заметим, что протокол Медведев и Саргсян подписали буквально перед запуском Бушерской атомной электростанции (Иран). Хочется особо отметить уравновешенную позицию Ирана в сложившейся ситуации.

9 сентября Азербайджан пытался вынести на голосование 65-ой сессии Генеральной Ассамблеи ООН очередной проект очередной антиармянской резолюции. В этом контексте заявление министра иностранных дел Ирана Манучехра Моттаки о том, что «региональные конфликты должны быть урегулированы посредством госу-

дарств региона», как нельзя лучше отражает реалии, в которые плавно вписывается подписание протокола о 102 РВБ.

Русское, российское и советское военное присутствие на территории Армении имеет почти 200-летнюю историю. Армяне, в отличие от других никогда не кричали, что Россия оккупировала Армению, чтобы из этой неправды выудить сиюминутную сомнительную выгоду. Армения никогда не шантажировала Россию «размещением натовских баз». Хотя того или нет наши «доброжелатели», стратегические интересы России и Армении совпадают, а присутствие российских военных в Армении вбито гвоздём в систему региональной и международной безопасности.

И последнее: муссируется вопрос, как себя поведёт Россия в случае возобновления войны между Азербайджаном и Нагорно-Карабахской Республикой? Ещё большой вопрос - кому понадобится помощь извне при таком развитии событий? В Карабахе ещё хорошо помнят, как исламские фундаменталисты со всего мира, за деньги конечно, старались спасти в 1993-1994 гг азербайджанскую армию и государственность от полнейшего краха. Не умоляя возможностей ОДКБ - структуры, которая в определённых ситуациях в перспективе будет способна сыграть важную роль, следует признать, что пока она слишком слаба. Чего только стоят заявления азербайджанской стороны, что некоторые члены ОДКБ, якобы, проголосуют за вышеупомянутую антиармянскую резолюцию в ООН. Попробуйте себе представить аналогичную ситуацию для стран НАТО.

В этом контексте, лично мне кажется, что подписание протокола это начало установления реального российско-армянского военного альянса. И официальный визит Д.Медведева в Азербайджан ничего не изменил в этом раскладе. Думается, что вопросы водозабора из лезгинской приграничной реки Самур, могли бы обсудить политические деятели и рангом пониже.





Существо этих перемен состоит в уже имеющем место изменении внешнеполитического курса Турции, в его видимой переориентации с США и Израиля на восток (в направлении России, Ирана, Китая), а равно - с возможными изменениями во внутригосударственном устройстве Турции, не исключающими ее федерализацию либо распад страны на три части с отделением от нее независимого Курдистана.

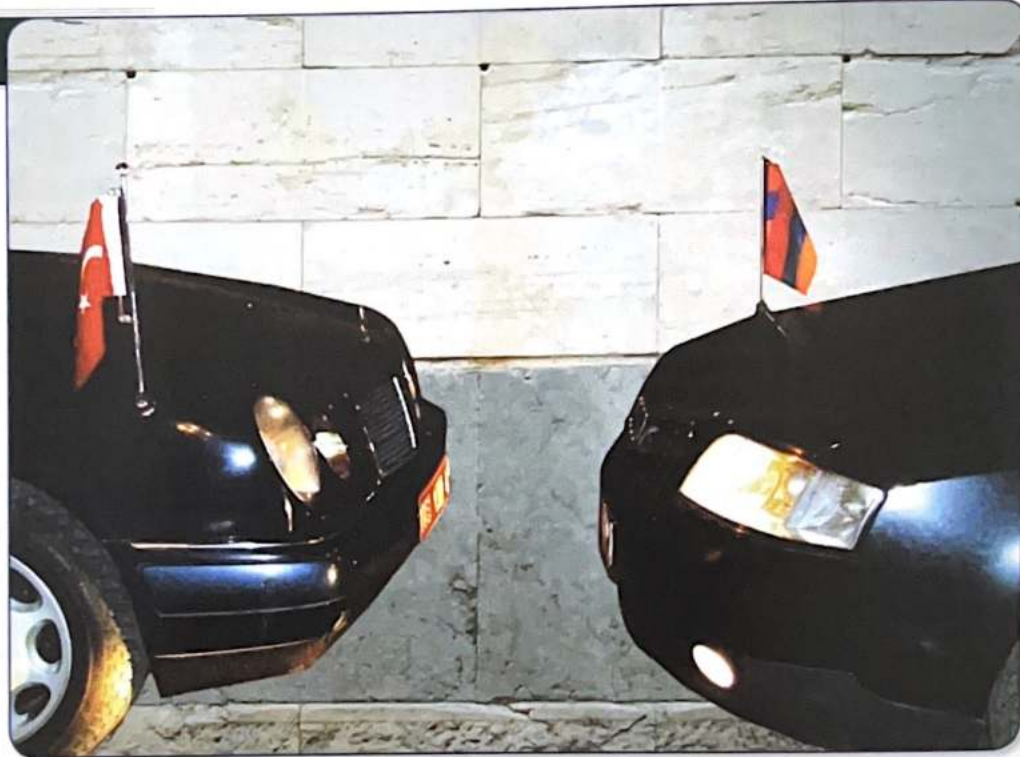
Диссертант Дипломатической
Академии МИД России
Координатор РОПД «Север-Юг»
Тонян Артур Юрьевич

НОВЫЕ ТРЕНДЫ АРМЯНО- ТУРЕЦКОГО УРЕГУЛИРОВАНИЯ В КОНТЕКСТЕ ОХЛАЖДЕНИЯ ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ ТУРЦИЕЙ И США

Проблема урегулирования армяно-турецких отношений, имеющая принципиальное значение для стабилизации ситуации в столь «стратегически и геополитически важном»¹ регионе, как Южный Кавказ, в последнее время приобретает новые перспективы - перспективы, которые могут кардинально изменить расстановку сил на так называемом Большом Ближнем Востоке. Существо этих

перемен состоит в уже имеющем место изменении внешнеполитического курса Турции, в его видимой переориентации с США и Израиля на восток (в направлении России, Ирана, Китая), а равно - с возможными изменениями во внутригосударственном устройстве Турции, не исключающими ее федерализацию либо распад страны на три части с отделением от нее независимого Курдистана.

¹Gresh G. Coddling the Caucasus: Iran's Strategic Relationship with Azerbaijan and Armenia. — New York, 2006. P. 3.



На этом фоне вырисовываются новые возможности разрешения крайне актуального для Турции армянского вопроса.

Специфика текущего состояния отношений между США и Турцией

На охлаждение еще недавно казавшихся незыблемыми союзнических отношений между США и Турцией и, что наиболее важно, — на готовность Анкары дистанцироваться от своего могущественного партнера указывают следующие обстоятельства:

- в декабре 2008 года Турция, пренебрегая усилиями Государственного департамента США, под предлогом борьбы с «террористами Курдской Рабочей партии» предприняла крупномасштабную бомбардировку Северного Ирака.
- открытой демонстрацией антиамериканских настроений явилось и осуждение турецким руководством израильских бомбардировок сектора Газа, выраженное на Международном экономическом форуме в Давосе в январе 2009 года. Тогда, уязвленный нежеланием израильской сто-

роны поддержать усилия Анкары в израильско-сирийском урегулировании, премьер-министр Турции Р. Эрдоган демонстративно вышел из зала заседаний, заявив, что он, вероятно, больше не вернется в Давос. Эрдоган, однако, не мог не понимать, что осуждение Израиля в такой деликатный для него момент вызовет недовольство влиятельного еврейского лобби в США и внесет определенное напряжение в американо-турецкие отношения. Кроме того, идя на разрыв с Израилем, Турция в своем лице фактически лишала Тель-Авив единственного выхода на мусульманский мир.

В том же ключе можно оценивать и призывы Турции к исключению Израиля из ООН, подоплека которых, возможно, является ревностное отношение Турции к внешнеполитическим амбициям Израиля.

Очередным свидетельством сбоя в американо-турецких отношениях стало признание Комитетом по внешним сношениям Конгресса США геноцида армян в Турции в 1915 г., последовавший за этим отзыв из Вашингтона турецкого посла и резкие, если не

Очередным свидетельством сбоя в американо-турецких отношениях стало признание Комитетом по внешним сношениям Конгресса США геноцида армян в Турции в 1915 г., последовавший за этим отзыв из Вашингтона турецкого посла и резкие, если не радикальные, заявления турецких лидеров в адрес США.

радикальные, заявления турецких лидеров в адрес США.

Характерно, что по данным социологических исследований, Турция стала единственной страной, в которой восприятие США с 2009 по 2010 год стало более негативным. Число положительных оценок со стороны граждан Турции ключевого партнера США по НАТО сократилось с 21% до 13%, в то время как процент негативных отзывов увеличился с 63% до 70%.

Специфика динамики российско-турецких и ирано- турецких отношений

В контексте возникшего недопонимания в американо-турецких отношениях небезынтересным представляется и анализ новых векторов во внешней политике Турции, ориентированных на сближение с Россией, Сирией и Ираном, которые также не на шутку раздражают США и их союзников на Ближнем Востоке.

Так, в частности, несмотря на неоднократные призывы США к Турции как к члену НАТО присоединиться к экономическим санкциям против Ирана, Анкара усиленно наращивает двусторонние связи с этой страной. По данным американского журнала «The Armenian Economist», импорт Турции из Ирана за 10 лет (1997-2007) вырос с 600 млн. долларов до 4500 млн. долларов². Сегодня объем товарооборота между этими странами составляет 7 млрд. долларов и планируется его увеличение в ближайшее время до 10 млрд. долларов. В рамках двусторонних отношений между ними подписаны межправительственные соглашения о поставках электроэнергии, строительстве ТЭС и ГЭС. По словам турецких лидеров, расширение экономического сотрудничества с Ираном является одним из приоритетных направлений турецкой политики.

Более того, в ходе недавнего визита в Иран в апреле с.г. глава МИД Турции Ахмет Давутоглу заявил, что Турция всегда поддерживала соседа по ядерному вопросу,

который, как мы знаем, является ключевым пунктом антииранской стратегии США. Подвергая критике действия США, Давутоглу не преминул отметить, что в то время как Соединенные Штаты обвиняют Иран в разработке ядерного оружия, они сами являются одной из крупнейших ядерных держав и в то же время единственной страной, которая использовала ядерное оружие против другой страны.

Наряду с этим в последние годы Турция все настойчивее демонстрирует свою заинтересованность в реализации собственных политических и экономических планов в акватории Черного моря, что ведет к ее конструктивному взаимодействию с Россией. Достаточно сказать, что торговый оборот между Россией и Турцией в настоящее время составляет 19 600 млн. долларов; в 2009 году был реанимирован забытый ранее (не без давления со стороны США) проект «Голубой поток - 2» по созданию новой ветки газопровода между Россией и Турцией. Принципиальное значение в этом ряду приобретает состоявшийся в мае сего года визит в Анкару



Российско-турецкие отношения, однако, в целом нельзя назвать доверительными; несмотря на наращивание объемов двухстороннего торгового оборота и реализацию энергетических проектов, Турция и Россия в основном заинтересованы в реализации своих автономных целей.



Президента Российской Федерации Д. Медведева, признанный «историческим прорывом в двусторонних отношениях». Турция и Россия подписали два десятка соглашений в сфере экономическо-

² Armenia-Iran trade relations // The Armenian Economist, 2008, 12 May.



США, со своей стороны, пока ведут себя сдержанно, как и подобает великой державе, стараясь избегать ответных резких заявлений и предпринимая попытки вернуть Турцию в лоно стратегического партнерства.

го, политического и культурного сотрудничества, следствием которых стали введение безвизового режима въезда и выезда, достижение новых договоренностей в энергетической сфере, в том числе - о строительстве в Турции первой АЭС. Однако наиболее важно, что по результатам переговоров Россия фактически предоставила Турции карт-бланш в карабахском урегулировании, признав за ней право на посредничество и соответственно утвердив ее в той роли, к которой она безуспешно стремилась на протяжении 16 лет.

Российско-турецкие отношения, однако, в целом нельзя назвать доверительными; несмотря на наращивание объемов двустороннего торгового оборота и реализацию энергетических проектов, Турция и Россия в основном заинтересованы в реализации своих автономных целей. Надо полагать, что для Турции эта цель состоит прежде всего в реализации ее претензий по повышению доли международного влияния, на закрепление за собой статуса «региональной сверхсилы». Не случайно 29 мая с.г. из уст министра иностранных дел Турции Ахмета Давутоглу в Рио-де-Жанейро в рамках международного форума Альянса цивилизаций прозвучало заявление о необходимости создания нового мирового порядка и модернизации действующих, но «не отвечающих сегодняшним ре-

алиям», глобальных институтов, таких как ООН, Всемирный банк развития и т.п. По оценкам экспертов, тем самым глава турецкого внешнеполитического ведомства выразил недовольство нынешним местом Турции в международных делах и, возможно, ее стремление стать постоянным членом Совета безопасности ООН.

Турция, таким образом, не упускает ни единого шанса, чтоб доказать мировому сообществу, что, руководствуясь своими национальными интересами, она готова проводить независимую от США внешнюю политику. Подобное поведение, естественно, раздражает в первую очередь США, а равно и его стратегических партнеров.

США, со своей стороны, пока ведут себя сдержанно, как и подобает великой державе, стараясь избегать ответных резких заявлений и предпринимая попытки вернуть Турцию в лоно стратегического партнерства. Невольно, однако, возникает вопрос: как долго Штаты будут терпеть несговорчивость Турции в принципиально важных для США вопросах, — в частности, в таких, как разблокирование армяно-турецкой границы, изоляция Ирана и т. д.? Не исключено, что «побочным эффектом» недовольства США станет поддержка курдского сепаратизма и шаги, направленные на территориальный раскол Турции.

Проект «независимый Курдистан» — орудие сдерживания Турции в руках США

Внешнеполитические проблемы Турции находят свои отголоски и в развитии ситуации внутри страны. Речь идет, в частности, об активизации населения турецкого Курдистана в его стремлении к обретению независимости³. Не секрет, однако, что независимый Курдистан — однозначно проамериканский проект, который никак не может отвечать национальным интересам Турции. Однако чем больше трещина в американо-турецких отношениях, тем отчетливее вырисовываются перспективы его реализации.

Надо полагать, что в стороне от проекта создания независимого Курдистана не останется и Россия. Как крупная региональная держава, заинтересованная в обеспечении безопасности на своих южных рубежах, Россия вряд ли упустит шанс увеличить зону своего влияния за счет ряда восточных провинций современной Турции. А если к этому времени геноцид армян будет признан США и Израилем, то с правовой точки зрения России не трудно будет добиться данной цели. Результатом реализации соответствующего проекта может стать фактический распад Турции на три составные части:

1) вновь образованное третье армянское государство «Западная Армения» с возможным выходом к Черному морю и массовой репатриацией на его территорию диаспоральных армян (по типу Израиля);

2) независимый Курдистан, в состав которого войдут территории Северного Ирака и юго-восточной Турции, с центром в Киркуке;

3) собственно Турецкая республика, которая, возможно, будет принята в полноправные члены ЕС.

Существо армянского вопроса и возможности его разрешения

Особую актуальность в системе выстраиваемых Анкарой внутри- и внешнеполитических от-

ношений приобретает так называемый армянский вопрос, который, образно выражаясь, «топором висит над шеей Турции» и служит орудием сдерживания самостоятельности турецкой политики при каждом удобном для заинтересованных стран случае.

Напомним, что суть «армянского вопроса» сводится к возможности восстановления дипломатических отношений между Турцией и Арменией и открытием заблокированной в 1993 году границы между этими странами. Однако предпосылками такого урегулирования Турция считает отказ Армении от политики международного признания геноцида армян, фиксацию нынешней границы и урегулирование нагорно-карабахского конфликта. Ереван же, со своей стороны, заявляет о готовности к установлению дипломатических отношений с Турцией, но без выдвигаемых каких-либо предварительных условий с ее стороны.

Однако признать последовательными действия Турции, направленные на урегулирование турецко-армянских отношений, невозможно. Наиболее яркое доказательство тому — манипуляции турецкого руководства с пресловутыми «мадридскими протоколами» и реализацией «дорожной карты», т.е. — срыв процесса, который, к слову сказать, также протекал под эгидой США при некото-



Суть «армянского вопроса» сводится к возможности восстановления дипломатических отношений между Турцией и Арменией и открытием заблокированной в 1993 году границы между этими странами.



³На юго-востоке Турции продолжаются курдские волнения. 16.04.2010 // <http://www.turkishnews.ru/news/1984.html>



Стоит отметить, что несговорчивость Турции в армянском вопросе сильно раздражает американских политиков.

ром участия Евросоюза.

Еще в сентябре 2009 года по итогам встречи глав иностранных ведомств Армении и Турции в Цюрихе было объявлено о предстоящем подписании после 6-недельных консультаций двух документов – «Протокола об установлении между двумя странами дипломатических отношений» и «Протокола о развитии двусторонних отношений». Тогда же в журнале «Time» была опубликована статья, в которой утверждалось, что парламенты Турции и Армении должны ратифицировать мадридские протоколы до 14 октября, а граница между этими государствами откроется к концу года⁴. Однако этого не случилось. Более того, с тех пор Турция неприкрыто стала увязывать ратификацию протоколов с урегулированием конфликта в Нагорном Карабахе на азербайджанских условиях.

Стоит отметить, что несговорчивость Турции в армянском вопросе сильно раздражает американских политиков. В прошлом году более 80 американских конгрессменов направили письмо президенту США Бараку Обаме, в котором выразили обеспокоенность нежеланием Турции выполнять свои обязательства по нормализации отношений с Арменией без предварительных условий. Сам американский президент в апреле с.г. в рамках состоявшегося в Вашингтоне международного саммита по ядерной безопасности призвал Армению и Турцию использовать все возможности для нормализации двусторонних отношений. И это – дополнительные доводы в пользу нарастающего раздражения Штатов внешнеполитическим курсом Турции.

Альтернатива независимому Курдистану — автономизация части территорий западной Турции

Альтернативу независимому Курдистану в этой ситуации могло бы составить «добровольное» пре-

вращение Турции в федеративное государство с выделением в качестве одного из его субъектов бывших территорий автономного проживания армян в Восточной Турции. Разбавив армянами курдский этнос, проживающий сегодня на данной территории, частично возвратив имущество потомкам жертв геноцида и продемонстрировав таким образом толерантность по отношению к национальным меньшинствам, Турция могла бы разрешить сразу несколько проблем:

1) снизить политическую активность курдского населения;

2) установить добрососедские отношения с Арменией, создать приемлемый для обеих сторон режим взаимодействия и тем самым выполнить одно из обязательных условий вступления Турции в ЕС;

3) улучшить международный имидж страны;

4) стимулировать хозяйственно-экономическое развитие своих упадочных сегодня восточных вилайетов;

5) ликвидировать такую «острую кость в горле» Турции, как армянский вопрос;

6) и что в данной ситуации крайне важно – умиротворить США, заинтересованных в скорейшем урегулировании армянской проблемы.

Представляется, что подобное разрешение внутри- и внешнеполитических проблем Турции отвечает интересам самой Турции, а также США и Армении. С одной стороны, оно может уберечь Турцию от нежелательного для нее вмешательства в ее судьбу столь могущественного государства, как США, а с другой стороны – даст возможность продемонстрировать мировому сообществу не только словесные претензии на роль регионального лидера, но и соответствующий этой роли гуманизм, ответственность, объективность в оценке исторических реалий.

⁴ Turkey-Armenia Peace Talks: A Thaw in a Century-Old Feud? // http://news.yahoo.com/s/time/20090904/wl_time/08599192025700



АРМАВИА - НАЦИОНАЛЬНОЕ ДОСТОЯНИЕ

www.armavia.aero, www.armavia.su



Armavia
Արմավիա

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА АРМАВИА

Москва
+74956230362
+74956289490

Нижний Новгород
+79519021056

Новосибирск
+79039055777

Ростов
+78612433356

Самара
+79171573050

Санкт-Петербург
+78129283575

Сочи
+79628837858

Уфа
+37493601044

Киев
+380675089174

Одесса
+380674860007

Симферополь
+380955734148

Харьков
+380937739949

Владикавказ
+79284816835

Екатеринбург
+79226144648

Краснодар
+78612433356

Астрахань
+79170805550

Тбилиси
+99532999180

Батуми
+99532235116

Алеппо
+963944382022

Бейрут
+96393123356

Дубай
+971504590815

Дели
+91114336870099

Стамбул
+902125286417

Тель-Авив
+972544289793

Тегеран
+971506259219

Амстердам
+31644995174

Афины
+306942934358

Барселона
+34902808168

Берлин
+491737771222

Бирмингем
+44(0)7825519637

Ларнака
+35725318949
+35725316849

Марсель
+33625844891

Париж
+33622606324

Рим
+390664520118
+393470416475

Цюрих
+41438166836

Центральный офис: (+37460) 374408
Бронирование билетов: (+37410) 564805, (+37410) 564806





ТРЕТЬЯ РОССИЙСКО-АРМЯНСКАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА «EXPO-RUSSIA ARMENIA» 28-30 октября 2010 г. г. Ереван, Армения

ВЫСТАВКА ПРОХОДИТ ПОД
ПАТРОНАЖЕМ ТПП РФ

ТЕМАТИЧЕСКИЕ РАЗДЕЛЫ ВЫСТАВКИ:

Энергетика. Металлургия. Строительство.
Машиностроение. Транспорт и логистика.
Геология и горная промышленность.
Химическая промышленность. Связь и
телекоммуникации. Информационные
технологии. Инновации и инвестиции.
Банки и страховые компании. Сельское
хозяйство и продовольствие. Медицина.
Образование.

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:

Армения, г.Ереван, ул.Мелик-Адамяна, д.1
Дом Правительства Республики Армения

ВХОД
СВОБОДНЫЙ



ОРГАНИЗАТОРЫ ВЫСТАВКИ:

- ОАО «Зарубеж-Экспо», Россия
- Концерн «Мульти Групп», Армения

ОРГКОМИТЕТ: ОАО «Зарубеж-Экспо»

Тел.: +7 (495) 637-50-79, 637-36-33,
+7 (499) 766-99-17, +7 (495) 721-32-36
info@zarubezhexpo.ru www.exporf.ru

Expomedia
+ 374 10-56-38-99
expo@web.am

**EXPO
MEDIA**
CENTER OF EXHIBITION PROJECTS
WWW.EXPOMEDIA.AM

